

Wyniki Grupy BRE Banku I - IV kw. 2012 r.

Bez niespodzianek: cele za 2012 osiągnięte

Zarząd BRE Banku SA

Prezentacja dla inwestorów i analityków
8 lutego 2012 r.



BRE BANK SA

Wyróżniają nas ludzie.

Kluczowe wydarzenia 2012

Wzrost zysku i wznowienie dywidendy

- 1 ■ 1 203 mln zł, wyższy o 6,0%

Kontynuacja dynamicznego wzrostu liczby klientów

- 2 ■ 4,134 mln klientów detalicznych i 15 095 klientów korporacyjnych

Silny bilans spełniający wymogi Bazylei III

- 3 ■ Core Tier 1 na poziomie 13,0%, CAR na poziomie 18,7%

Dalsza dywersyfikacja i umocnienie profilu finansowania

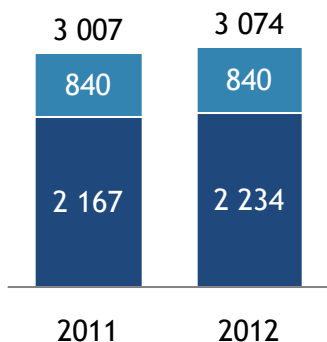
- 4 ■ Wskaźnik kredyty/depozyty 115,7%, NSFR 118%, LCR 146%
■ Udany debiut na międzynarodowym rynku długu

Strategia Jednego Banku

- 5 ■ Fundament dla silnych i zrównoważonych wyników

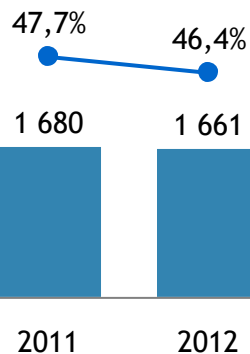
1 Wzrost zysku i wznowienie dywidendy

Prężne
dochody
z działalności
podstawowej



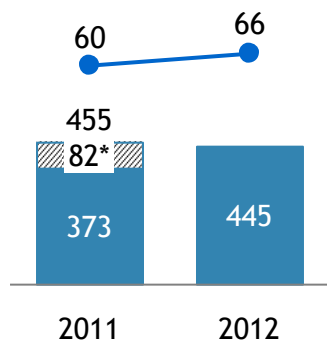
■ NFC
■ NII

Lepsza
efektywność
pomimo
znacznych
inwestycji
w przyszły
wzrost



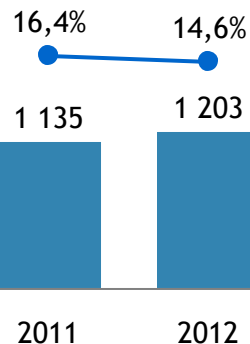
● Koszty/dochody
■ Koszty ogółem

Rozważna
filozofia
zarządzania
ryzykiem



● Koszty ryzyka (bps)
■ Odpisy na rezerwy

Solidna
zyskowność
pozwalająca
na wypłatę
dywidendy



● RoE netto
■ Zysk netto

* Sprzedaż detalicznego portfela kredytów niepracujących w II kw. 2011 r.: 81,8 mln zł

2 Kontynuacja dynamicznego wzrostu liczby klientów

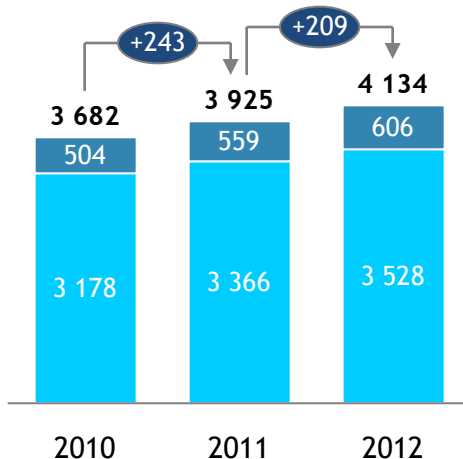
Bankowość detaliczna



mBank CZ/SK



(w tys.)



MultiBank mBank



0,6 mln
+3,4% YoY

0,6 mln
+8,4% YoY

2,9 mln
+5,1% YoY

4,4 tys.
+7,3% YoY

Klienci detaliczni

mBank



BRE BANK SA
PRIVATE BANKING
& WEALTH MANAGEMENT

BRE HIPOTECZNY

DOM INWESTYCYJNY
BRE BANKU S.A.

741
-6,8% YoY

292 tys.
-0,3% YoY

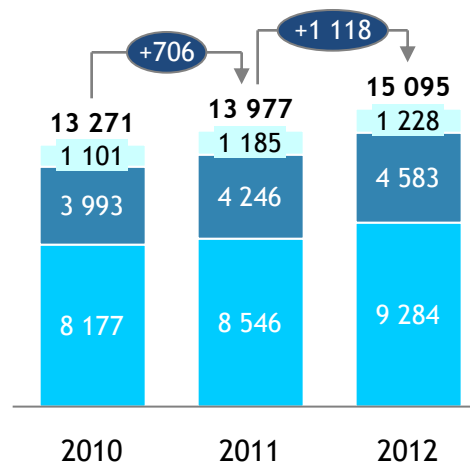
19,7 tys.
-11,7% YoY

199
+7,6% YoY

Klienci biznesowi

BRE LEASING

BRE FAKTORING



Bankowość korporacyjna

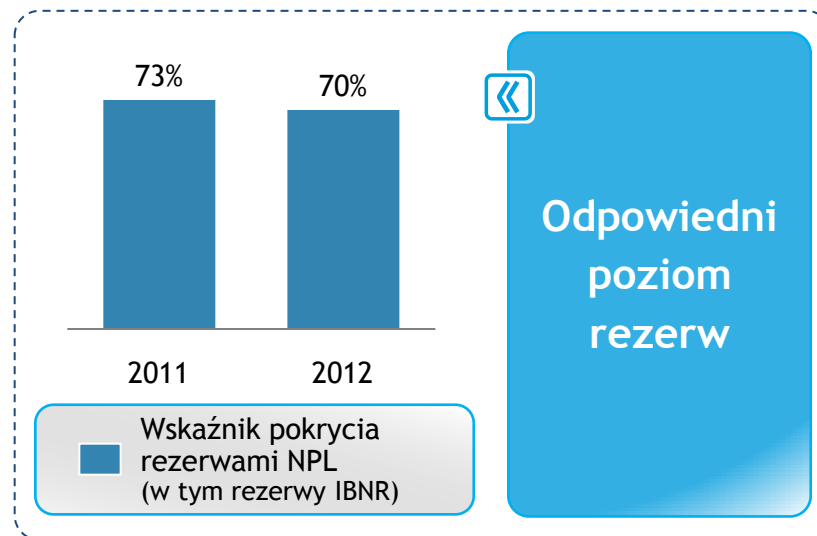
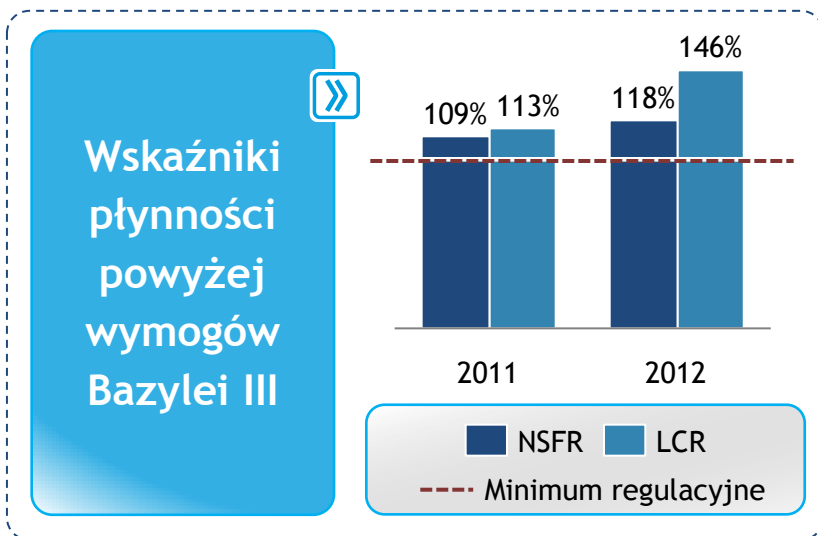
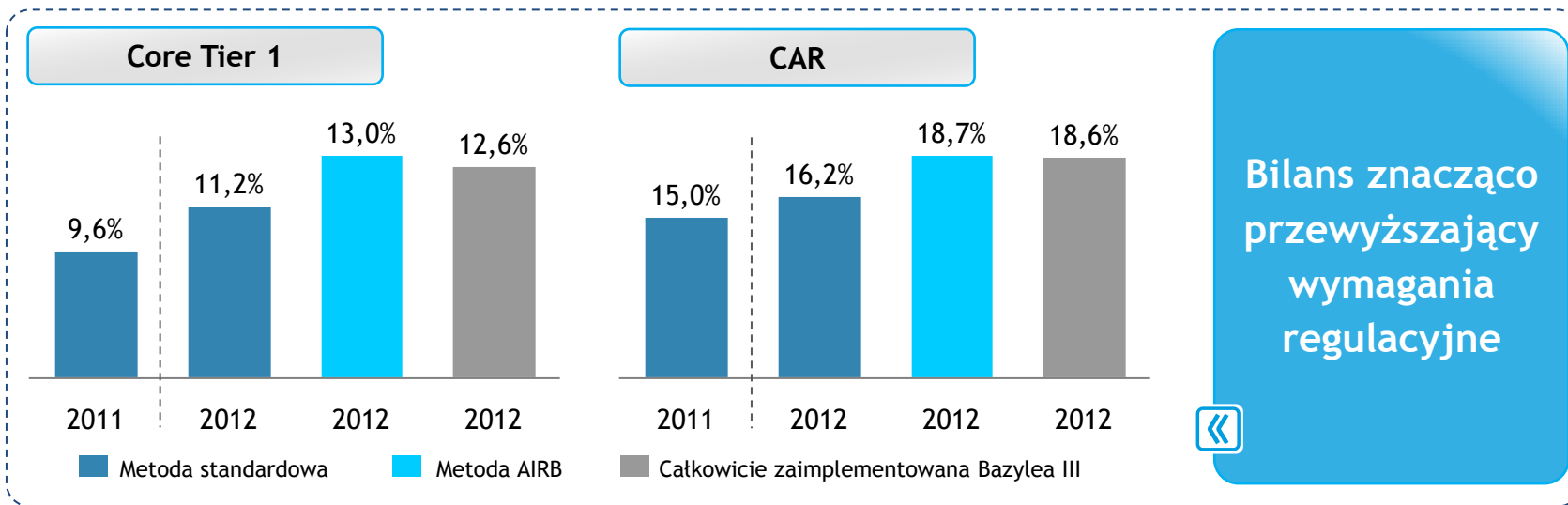


K1 - roczne obroty powyżej 500 mln zł

K2 - roczne obroty od 30 mln zł do 500 mln zł

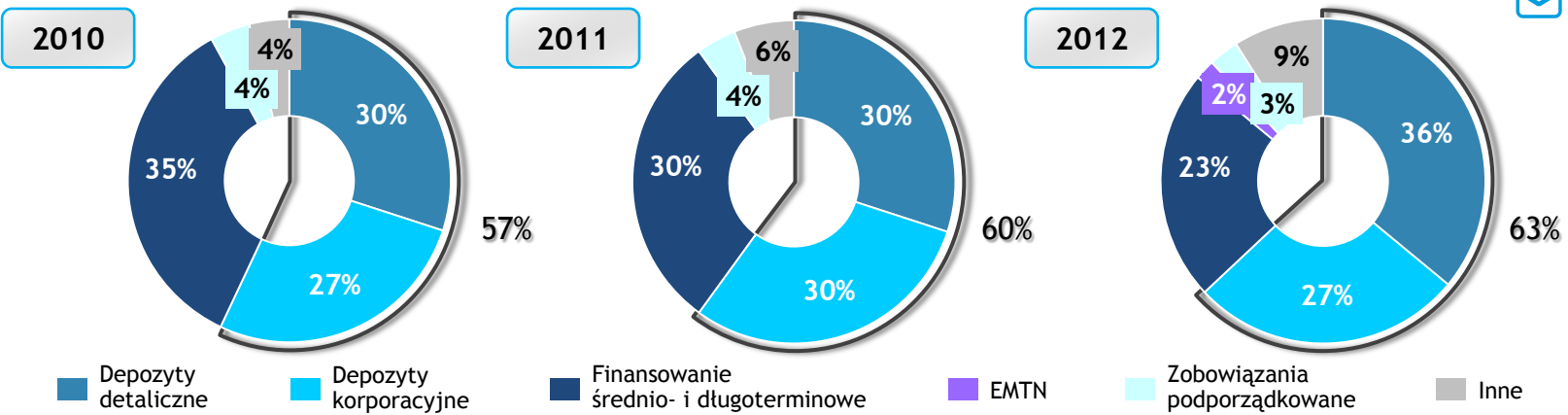
K3 - roczne obroty od 3 mln zł do 30 mln zł

3 Silny bilans spełniający wymogi Bazylei III

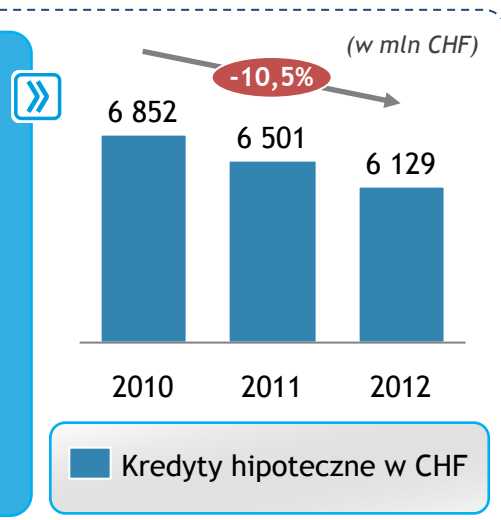


4 Dalsza dywersyfikacja i umocnienie profilu finansowania

Ewolucja struktury finansowania Grupy BRE Banku



Malejąca waga kredytów walutowych



Blisko osiągnięcia strategicznego celu



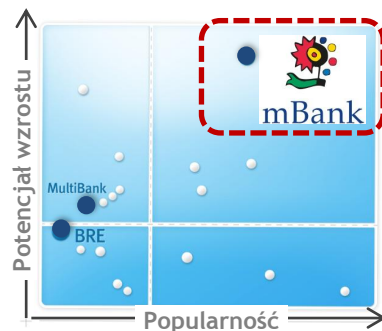
5

Strategia Jednego Banku fundamentem silnych i zrównoważonych wyników

Jedna marka

KONIEC 2013

- Trzy główne marki prowadzone przez BRE Bank zostaną zastąpione
- Wykorzystanie potencjału najsilniejszej marki w Grupie



Jedna sieć

2014-2016

Liczba oddziałów

181 Jedna sieć BRE Banku

133

MultiBank

48

BRE Bank

- Lepsze wykorzystanie istniejącej infrastruktury bez dalszej ekspansji sieci dystrybucyjnej
- Szersza dostępność oddziałów wspierająca wzrost w segmencie klientów zamożnych i korporacyjnych

- Nowa propozycja wartości kontynuacją najbardziej udanego projektu bankowości detalicznej w Polsce
- Potencjał do dalszego wzmocnienia relacji klientowskich oraz przychodów

I pół. 2013



Nowy mBank

zintegrowana obsługa kompleksowe rozwiązania



- Bank skoncentrowany na mid-caps i wykorzystujący swoją wiedzę ekspercką
- Zaawansowane rozwiązania oraz bankowość transakcyjna cementująca lojalność klientów

W REALIZACJI

Pełna oferta dla korporacji

Agenda

» Grupa BRE Banku w 2012 r.

Podsumowanie wyników w IV kw. 2012 r.

Analiza skonsolidowanych wyników finansowych w IV kw. 2012 r.

Sytuacja makroekonomiczna i perspektywy na 2013 r.

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych

Szczegółowe wyniki działalności pionów biznesowych

Podsumowanie Strategii na lata 2012-2016

Grupa BRE Banku w 2012 r.

Podsumowanie wyników 2012 roku: kluczowe dane finansowe



w mln zł	2011	2012		Zmiana
Dochody podstawowe ¹⁾	3 007,2	3 073,5		+2,2%
Dochody ogółem ²⁾	3 520,9	3 578,1		+1,6%
Koszty ogółem	(1 680,3)	(1 661,4)		-1,1%
Odpisy netto	(373,5)	(444,6)		+19,1% / -2,3% ³⁾
Zysk brutto	1 467,1	1 472,1		+0,3%
Zysk netto ⁴⁾	1 135,0	1 203,2		+6,0%
ROE brutto	21,0%	17,9%		-3,1 p.p.
Wskaźnik koszty/dochody	47,7%	46,4%		-1,3 p.p.
Core Tier 1 ⁵⁾	9,6%	13,0%		+3,4 p.p.
CAR ⁵⁾	15,0%	18,7%		+3,7 p.p.

Uwaga: Wyniki roku 2011 zostały skorygowane w związku ze zmianami w prezentacji punktów SWAP i leasingu operacyjnego

¹⁾ Suma wyniku z tytułu odsetek i wyniku z tytułu prowizji; ²⁾ W tym saldo pozostałych przychodów/kosztów operacyjnych; ³⁾ Wyłączając efekt sprzedaży portfela NPL w II kw. /12;

⁴⁾ Zysk netto przypadający na akcjonariuszy BRE Banku; ⁵⁾ Od końca 2012 r. wskaźniki kapitałowe liczone według metody AIRB

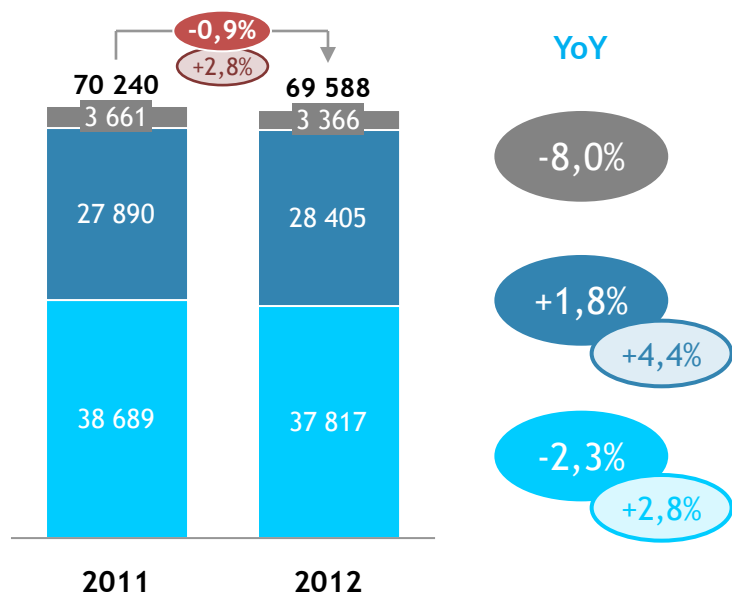
Grupa BRE Banku w 2012 r.

Dynamika kredytów i depozytów



Dynamika kredytów odzwierciedla zwalniającą gospodarkę, wzrost depozytów dzięki poszerzeniu bazy klientów

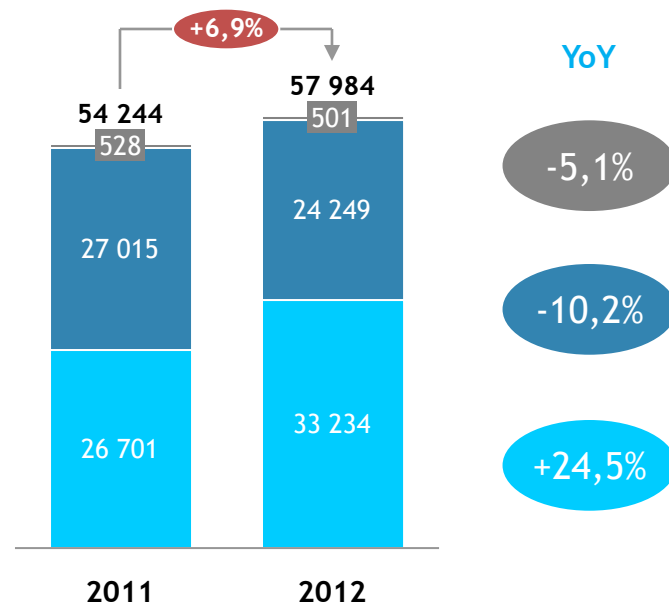
Dynamika kredytów brutto (mln zł)



■ Klienci indywidualni
■ Klienci korporacyjni
■ Pozostali (w tym sektor budżetowy)

+X,X% Wyłączając efekt kursu walutowego

Dynamika depozytów (mln zł)



■ Klienci indywidualni
■ Klienci korporacyjni
■ Sektor budżetowy

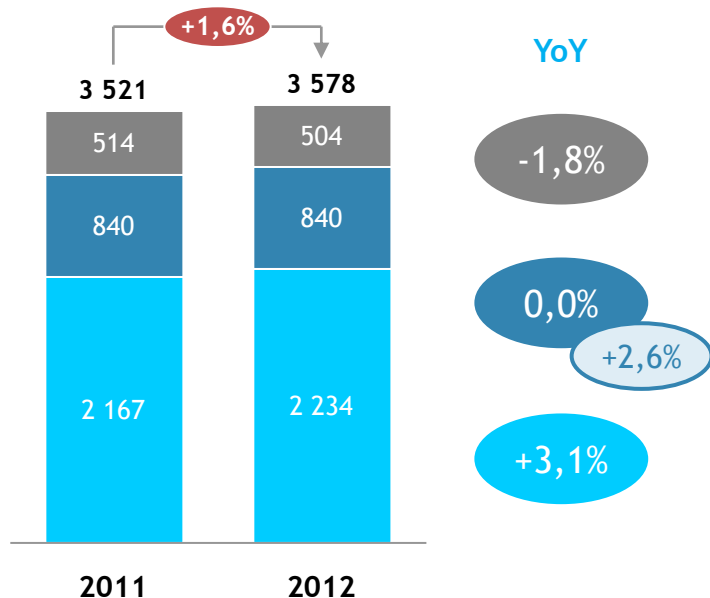
Grupa BRE Banku w 2012 r.

Pozycje rachunku zysków i strat



Poprawiające się dochody i skuteczne zarządzanie kosztami

Dynamika dochodów (mln zł)

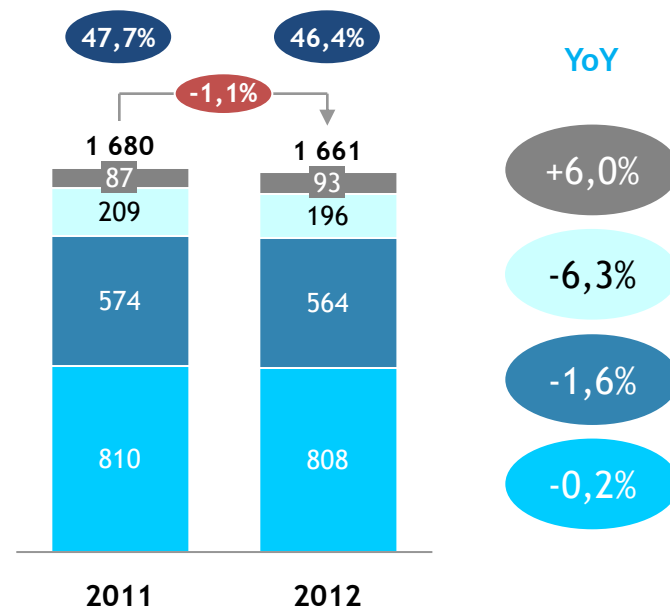


- Wynik z tytułu odsetek
- Wynik z tytułu opłat i prowizji
- Wynik na działalności handlowej i pozostałe przychody

+X,X%

Wyłączając wpływ sprzedaży Intermarket Bank AG oraz Magyar Factor zRt.

Dynamika kosztów (mln zł)



- Koszty pracownicze
- Koszty rzeczowe
- Amortyzacja
- Pozostałe

XX,X%

Wskaźnik koszty/dochody

Grupa BRE Banku w 2012 r.

Innowacje produktowe

Q1



Internetowa platforma wymiany walut **iBRE FX** - umożliwia transakcje spot i forward



Rachunki powiernicze dla deweloperów - ochrona środków osób fizycznych przed swobodnym dysponowaniem nimi przez dewelopera

Q2



Express Elixir - natychmiastowe, zabezpieczone przelewy pieniężne do innych banków

Q3

Platforma **iBRE News** - źródło informacji i wiadomości biznesowych dla przedsiębiorstw



Q4



Przelew HalCash - pozwala przestać i natychmiast wypłacić środki z bankomatu używając telefonu komórkowego

Bankowość korporacyjna

Bankowość detaliczna



Mobilne przelewy do dowolnego odbiorcy - we wszystkich aplikacjach

Wpłaty i wypłaty gotówkowe dla klientów **mBanku** w placówkach **Multibanku** - dostępne w PLN, EUR and USD, bez limitów kwotowych



mSaver - innowacyjny program regularnego oszczędzania przy określonych transakcjach

World MasterCard Miles & More - pozwala gromadzić mile i odbierać nagrody w programie Miles & More



Szybkie mobilne płatności **NFC** - we współpracy z T-Mobile, Orange i MasterCard

Grupa BRE Banku w 2012 r.

Nagrody i wyróżnienia

Grupa BRE Banku została doceniona przez klientów i zewnętrznych ekspertów

Q1

mBank pierwszy w plebiscycie internautów „Złoty Bankier”



Najlepszy Private Banking w Polsce



DI BRE - Domem Maklerskim Roku



Tytuł „Banku XX-lecia” w konkursie organizowanym przez Gazetę Bankową



„Najlepszy Bank Roku” w konkursie „Diamenty Private Equity”



Q2

Najlepszy bank w Polsce w konkursie “Best Emerging Market Banks in Central and Eastern Europe”



BRE otrzymał Wyróżnienie Honorowe oraz Godło Promocyjne Bank Przyjazny dla Przedsiębiorców z 7 Złotymi Gwiazdami



Q3



MultiBank - najlepszy bank tradycyjny; mBank z najlepszą ofertą bankowości mobilnej oraz druga pozycja w kategorii banków internetowych w rankingu Newsweeka



MultiBank - lider internetowego rankingu Jakość Obsługi 2012 w kategorii banki

Q4

Raport roczny Grupy BRE Banku zdobył drugą nagrodę w konkursie organizowanym przez Instytut Rachunkowości i Podatków (IRiP)



iBRE FX - zwycięzca "Best in On-line Treasury Services"; mBank Czechy - najlepszym bankiem internetowym w kraju



Najładniejsza oraz najbardziej innowacyjna polska karta roku



Najwyższa jakość usług dla klientów zamożnych w Polsce

Grupa BRE Banku w 2012 r.

Podsumowanie wyników kursu akcji

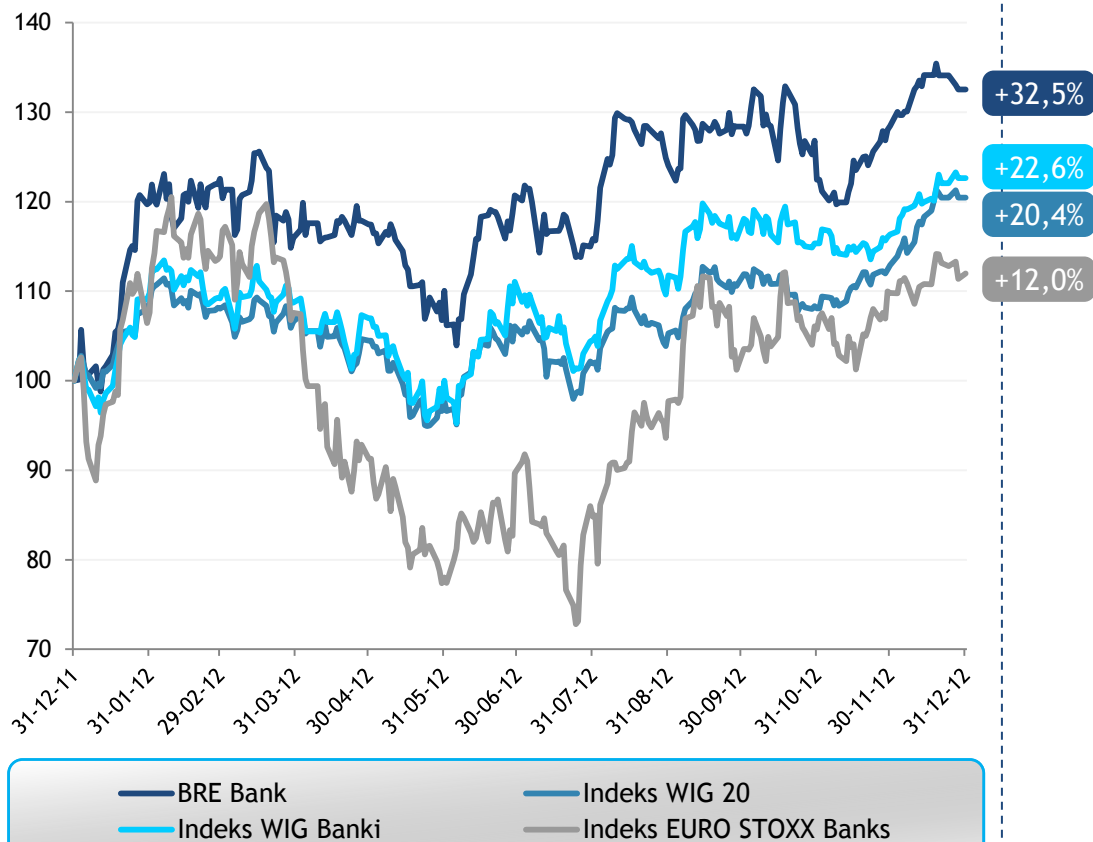
Akcje BRE Banku wśród najlepszych notowanych banków w Polsce

Wyniki akcji konkurentów



* Cena akcji pod wpływem oferty fuzji

Notowania kursu akcji BRE Banku na tle indeksów



Źródło: Bloomberg

Agenda

Grupa BRE Banku w 2012 r.

» Podsumowanie wyników w IV kw. 2012 r.

Analiza skonsolidowanych wyników finansowych w IV kw. 2012 r.

Sytuacja makroekonomiczna i perspektywy na 2013 r.

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych

Szczegółowe wyniki działalności pionów biznesowych

Podsumowanie Strategii na lata 2012-2016

Podsumowanie wyników IV kw. 2012 r. w Grupie BRE Banku

Najważniejsze dane finansowe



w mln zł	IV kw. 2012	III kw. 2012	Zmiana IV kw./III kw.		IV kw. 2011
Dochody podstawowe ¹⁾	750,8	777,1	-3,4%	↓	774,4
Dochody ogółem ²⁾	822,9	917,7	-10,3%	↓	891,3
Koszty ogółem	(434,0)	(428,4)	+1,3%	↑	(435,5)
Odpisy netto	(89,0)	(134,9)	-34,0%	↓	(89,5)
Zysk brutto	299,9	354,4	-15,4%	↓	366,2
Zysk netto ³⁾	272,6	280,1	-2,7%	↓	284,8
ROE brutto	17,9%	19,1%	-1,2 p.p.	↓	21,1%
Core Tier 1 ⁴⁾	13,0%	10,9%	+2,1 p.p.	↑	9,6%
CAR ⁴⁾	18,7%	15,4%	+3,3 p.p.	↑	15,0%

Uwaga: Wyniki roku 2011 zostały skorygowane w związku ze zmianami w prezentacji punktów SWAP i leasingu operacyjnego

¹⁾ Suma wyniku z tytułu odsetek i wyniku z tytułu prowizji; ²⁾ W tym saldo pozostałych przychodów/kosztów operacyjnych; ³⁾ Zysk netto przypadający na akcjonariuszy BRE Banku;

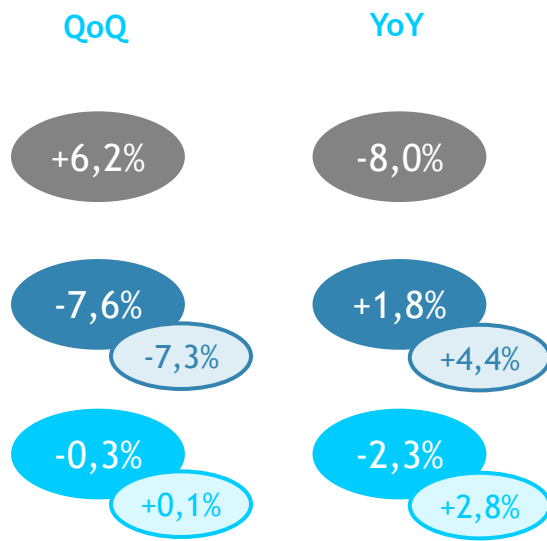
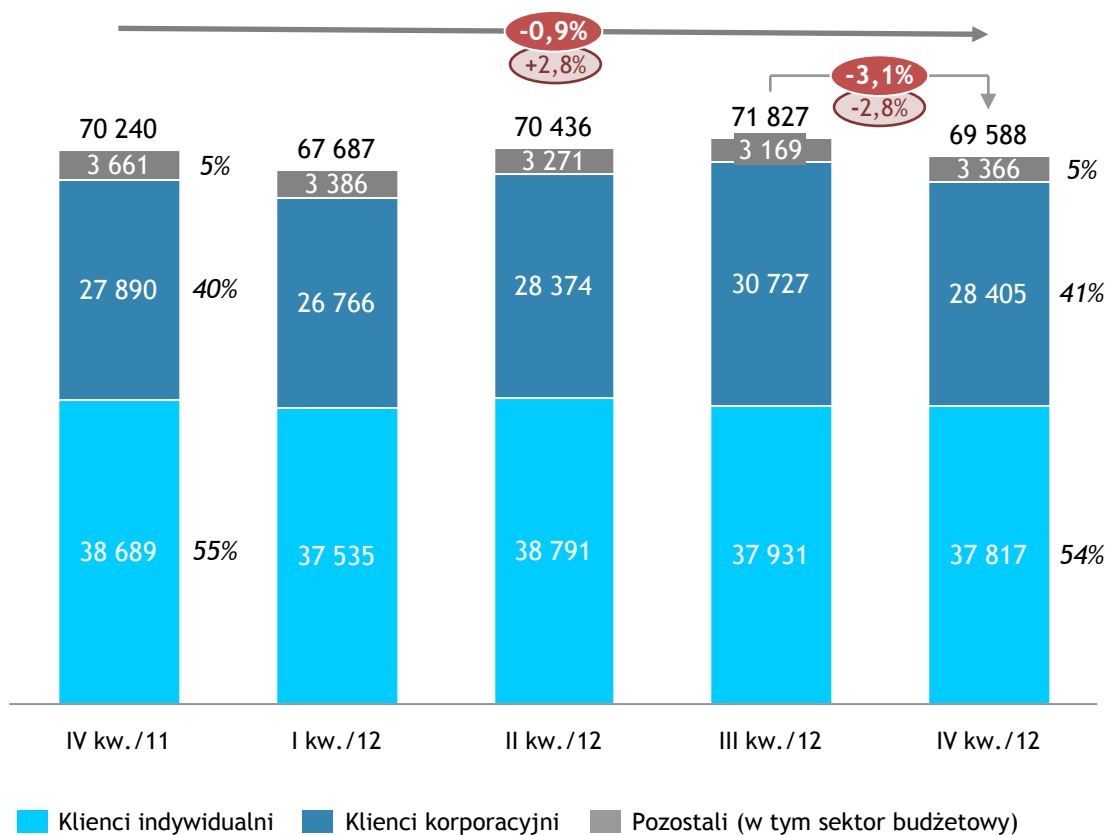
⁴⁾ Od końca 2012 r. wskaźniki kapitałowe liczone według metody AIRB

Podsumowanie IV kw. 2012 r. w Grupie BRE Banku

Dynamika kredytów

➔ Akcja kredytowa pod wpływem spowalniającej gospodarki

Dynamika kredytów brutto
(w mln zł)



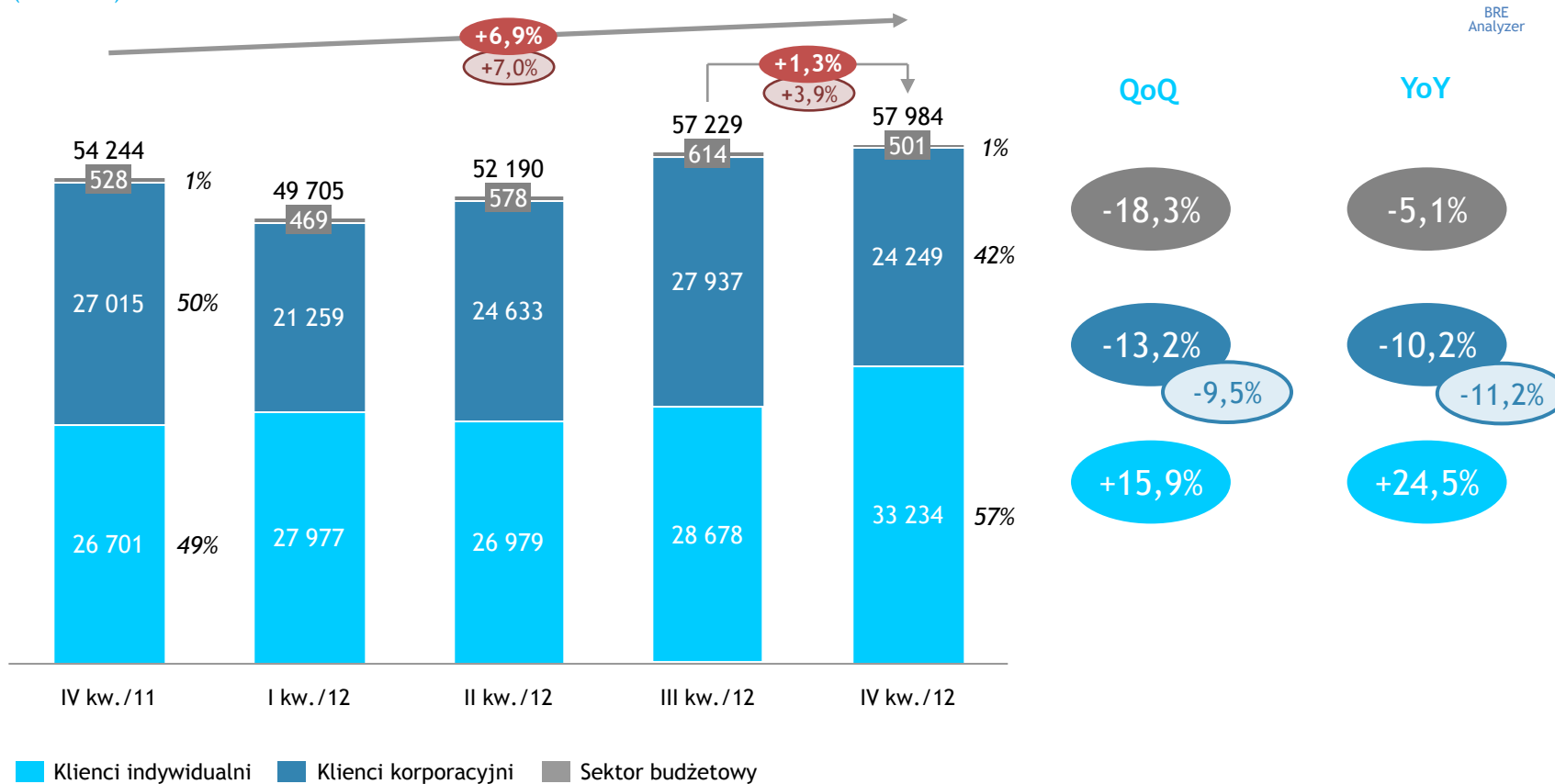
+X,X% Zmiana uwzględniająca efekt kursu walutowego

Podsumowanie IV kw. 2012 r. w Grupie BRE Banku

Baza depozytowa

➔ Rosnąca waga depozytów detalicznych

Dynamika depozytów
(w mln zł)



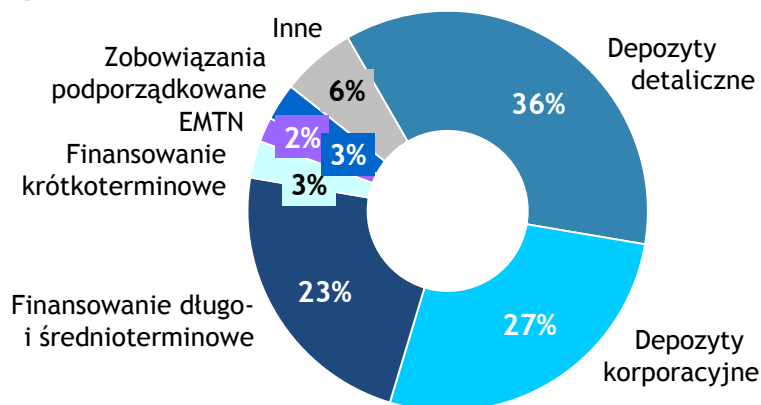
+X,X% Wylączając transakcje repo

Podsumowanie IV kw. 2012 r. w Grupie BRE Banku

Szczegółowy profil finansowania

➔ Zrównoważony profil finansowania

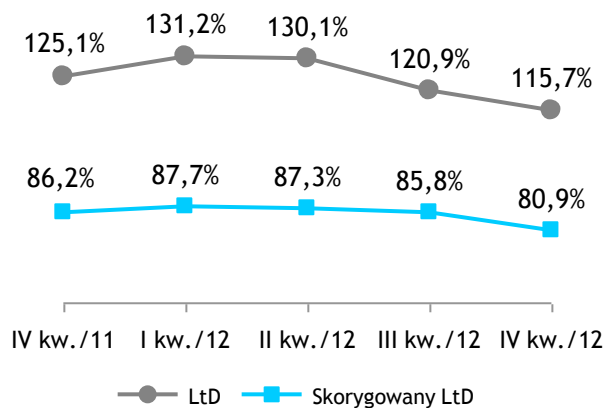
Struktura finansowania w Grupie BRE Banku, wg stanu na 31.12.2012



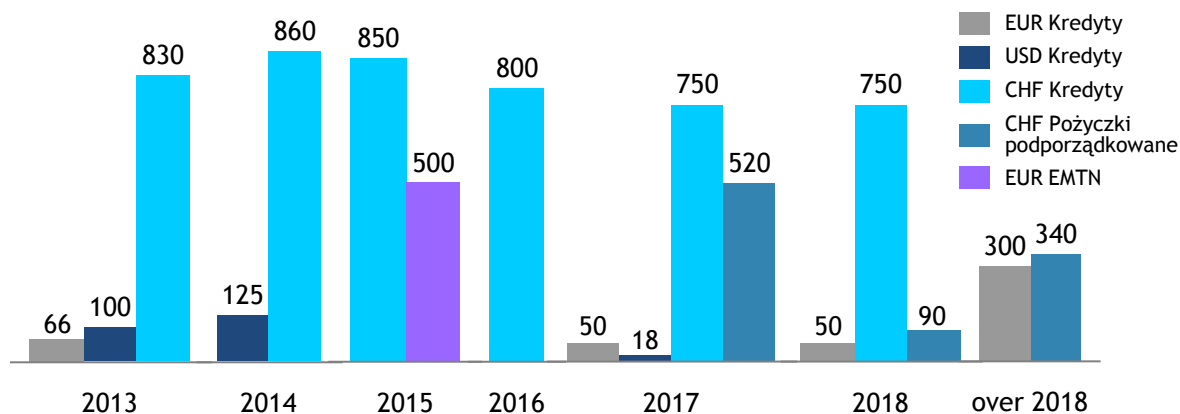
Strategia finansowania w Grupie BRE Banku

- Rzeczywiste potrzeby finansowania zredukowane przez spłaty portfela kredytów w CHF (ok. 350-400 mln CHF rocznie)
 - Faktyczna redukcja o 370 mln CHF w 2012 r.
- Średnioterminowy plan finansowania Commerzbanku
- Uruchomiony program EMTN w wysokości 2 mld EUR:
 - Pierwsza transza 500 mln EUR wyemitowana w październiku 2012 r.
- Wzmocnienie bazy depozytowej w Polsce i na Słowacji
- Ograniczone stosowanie instrumentów SWAP

Wskaźnik kredyty/depozyty (%)



Zapadalność instrumentów finansowania długookresowego w walutach oryginalnych, wg stanu na 31.12.2012, (w mln walut lokalnych)

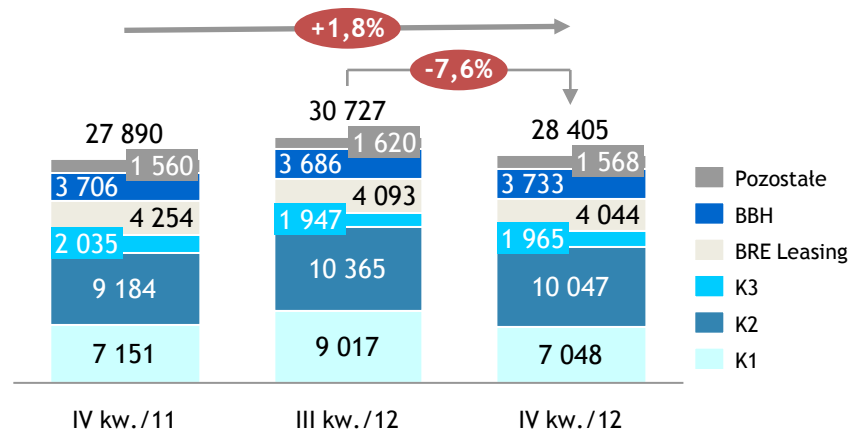


Podsumowanie IV kw. 2012 r. w Grupie BRE Banku

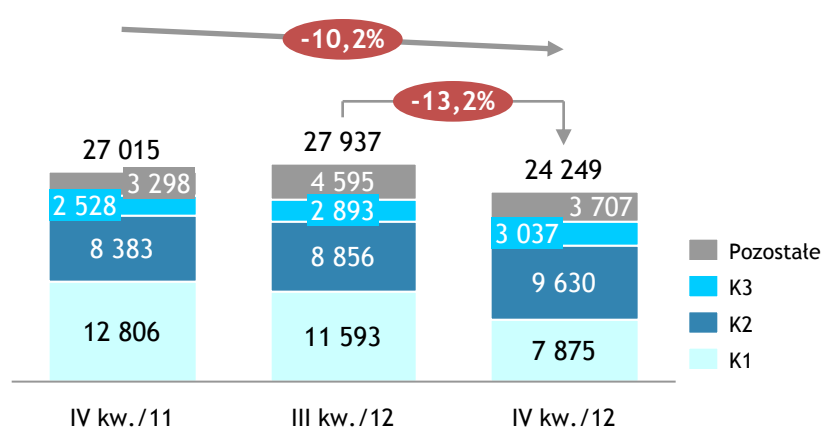
Rozwój działalności: Korporacje i Rynki Finansowe

➔ Zwalniająca gospodarka hamuje wolumeny korporacyjne

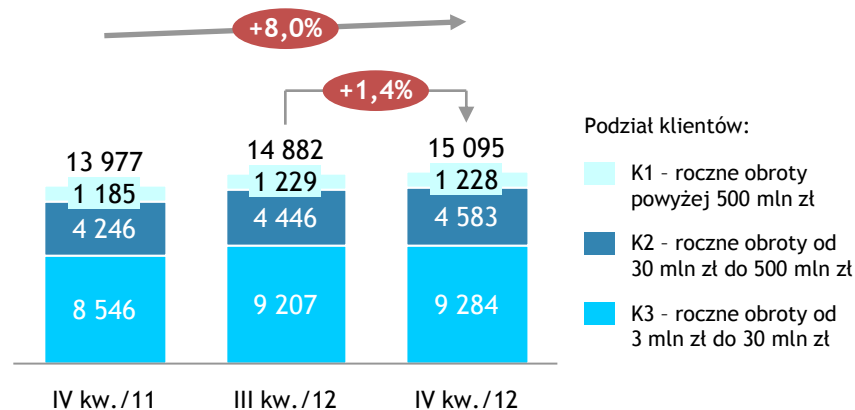
Kredyty (mln zł)



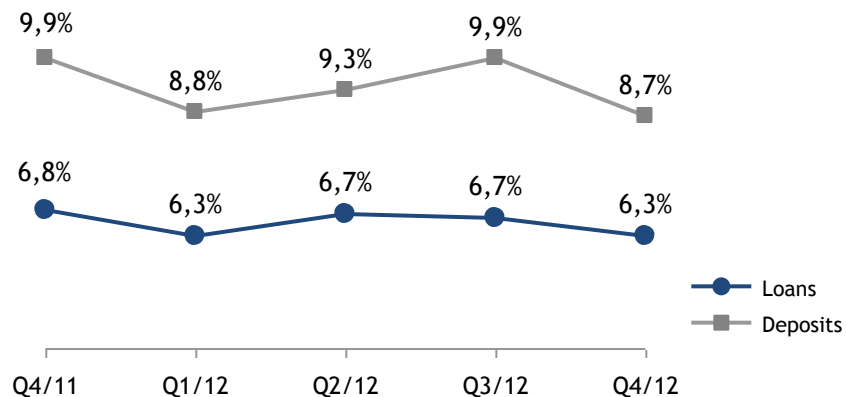
Depozyty (mln zł)



Klienci



Udziały rynkowe (%)

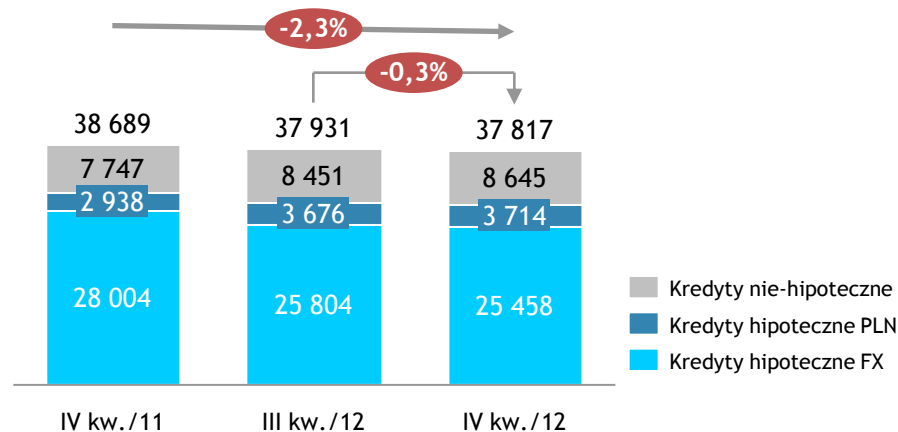


Podsumowanie IV kw. 2012 r. w Grupie BRE Banku

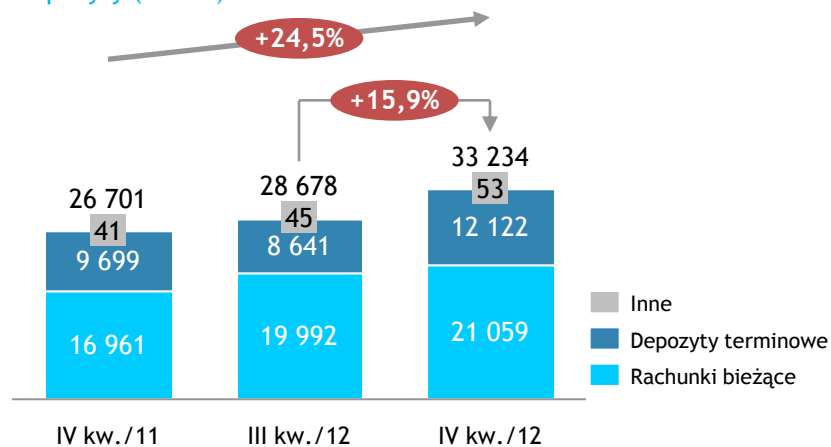
Rozwój działalności: Bankowość Detaliczna

➔ Koncentracja na akwizycji klientów i kredytach nie-hipotecznych

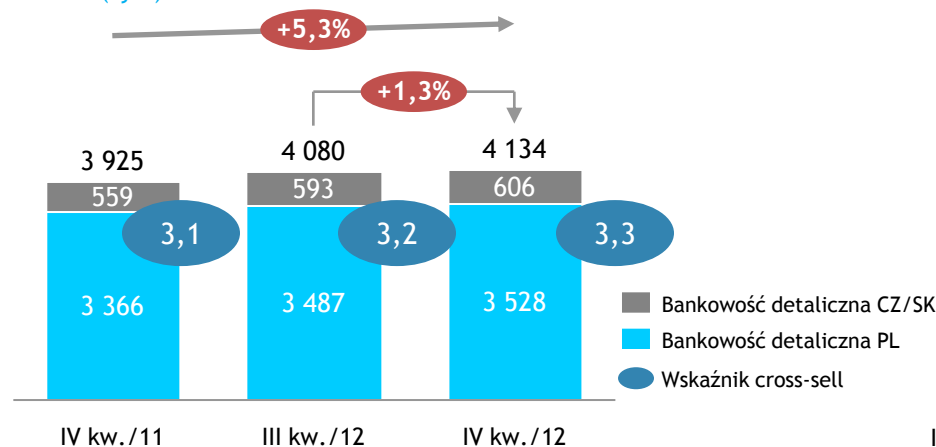
Kredyty (mln zł)



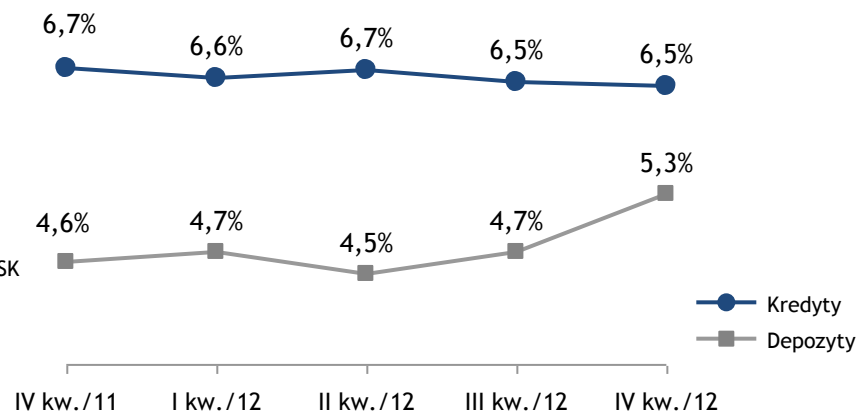
Depozyty (mln zł)



Klienci (tys.)



Udziały rynkowe (%)



Agenda

Grupa BRE Banku w 2012

Podsumowanie wyników w IV kw. 2012 r.

» Analiza skonsolidowanych wyników finansowych w IV kw. 2012 r.

Sytuacja makroekonomiczna i perspektywy na 2013 r.

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych

Szczegółowe wyniki działalności pionów biznesowych

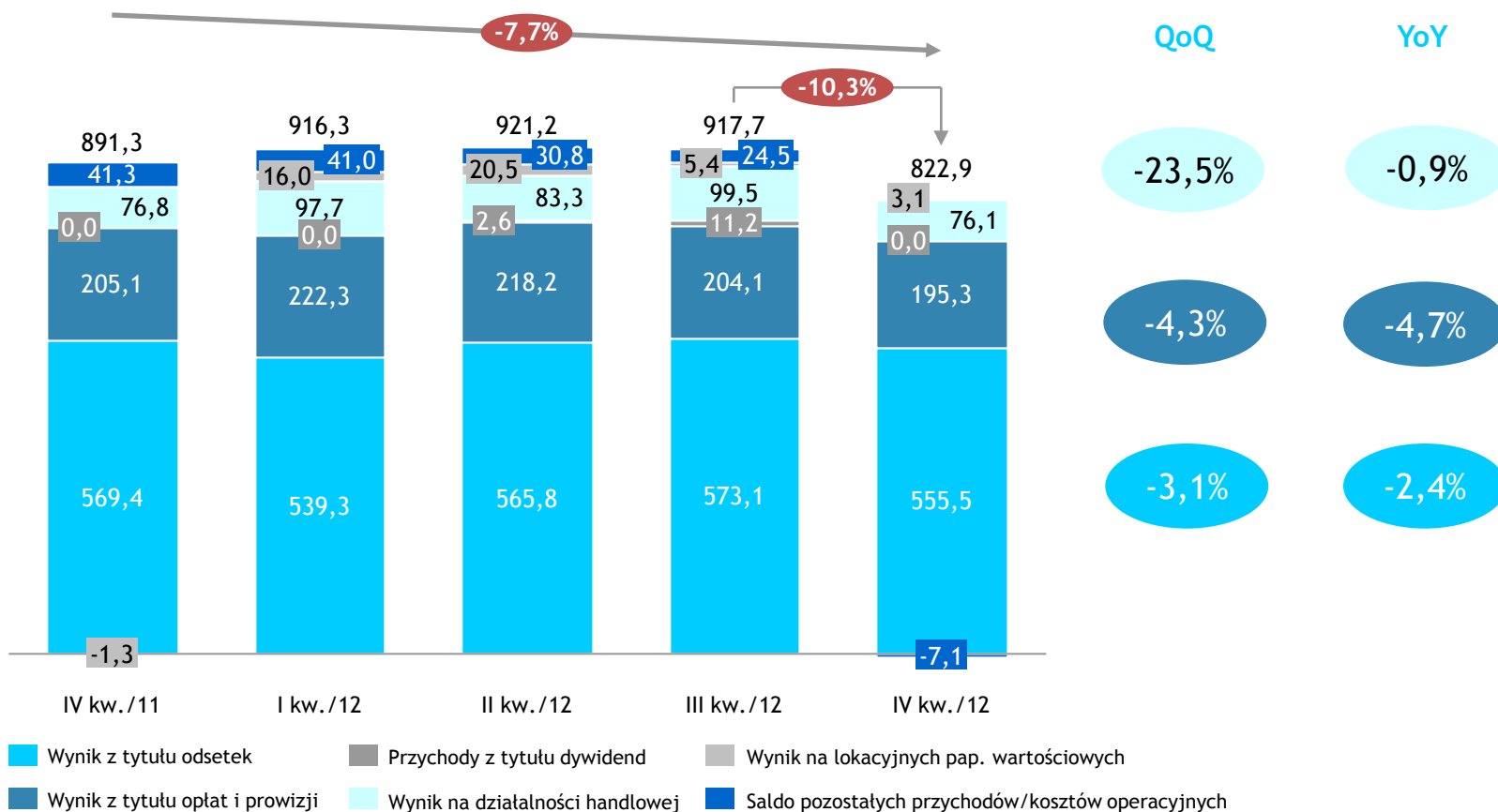
Podsumowanie Strategii na lata 2012-2016

Analiza wyników IV kw. 2012 r.

Dochody Grupy BRE Banku

➔ **Słabsze dochody dodatkowo obniżone pozycjami spoza działalności podstawowej**

Dochody Grupy BRE Banku
(mln zł)

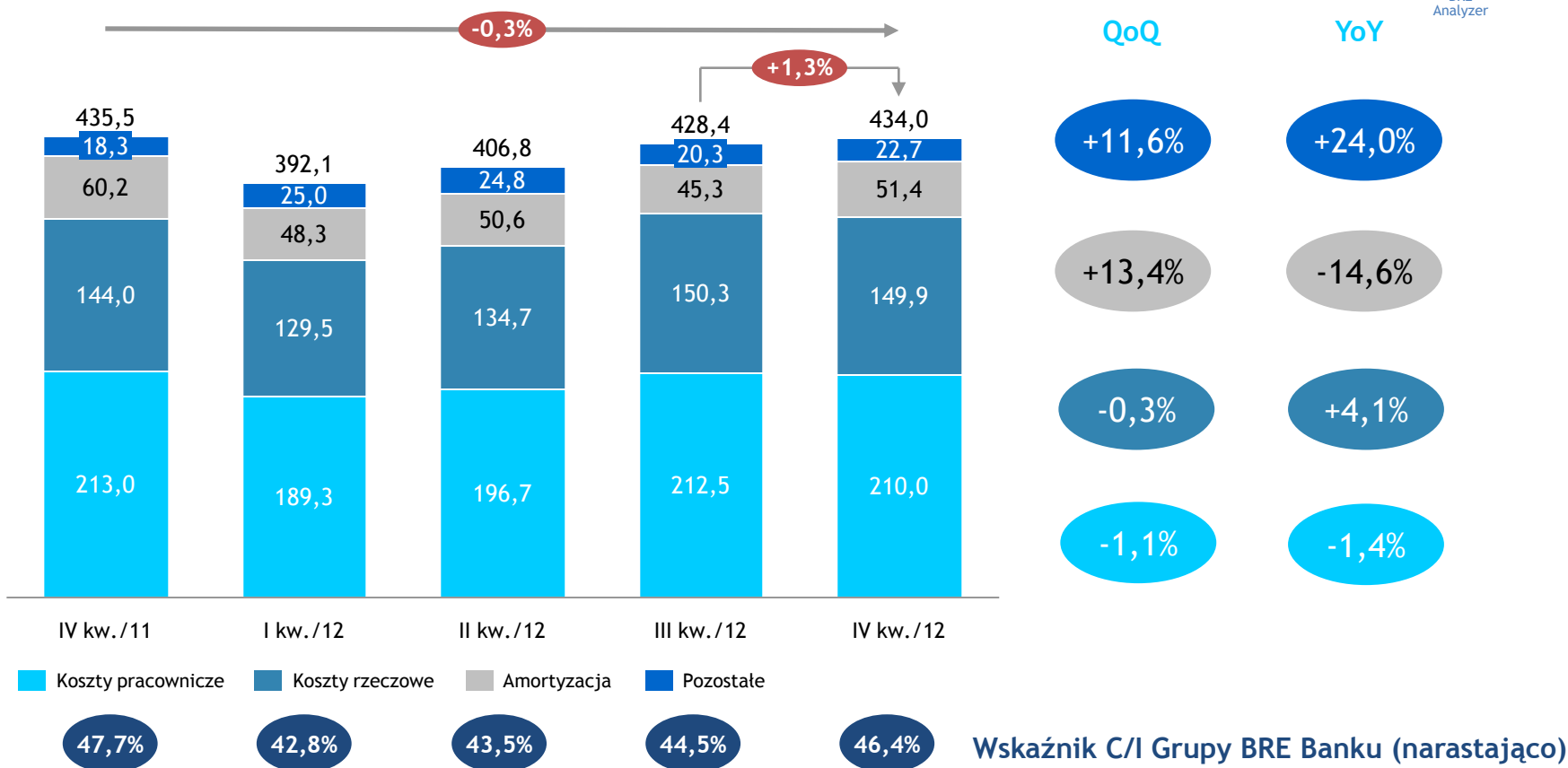


Analiza wyników IV kw. 2012 r.

Koszty Grupy BRE Banku

➔ Wysoka efektywność poparta konsekwentnym zarządzaniem kosztami

Ogólne koszty administracyjne + amortyzacja Grupy BRE Banku (mln zł)

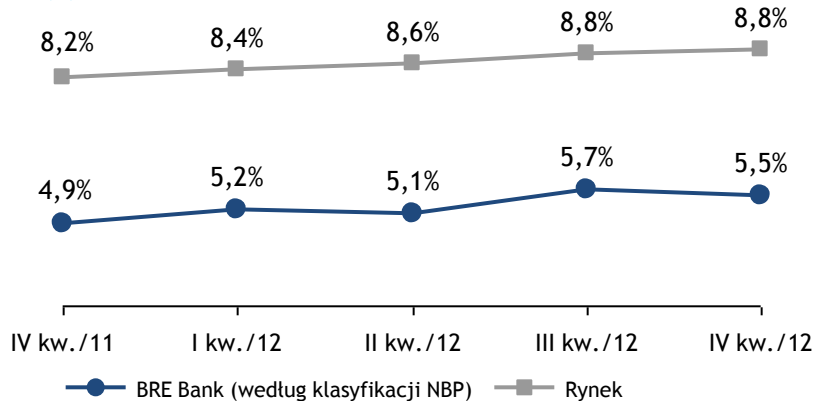


Analiza wyników IV kw. 2012 r.

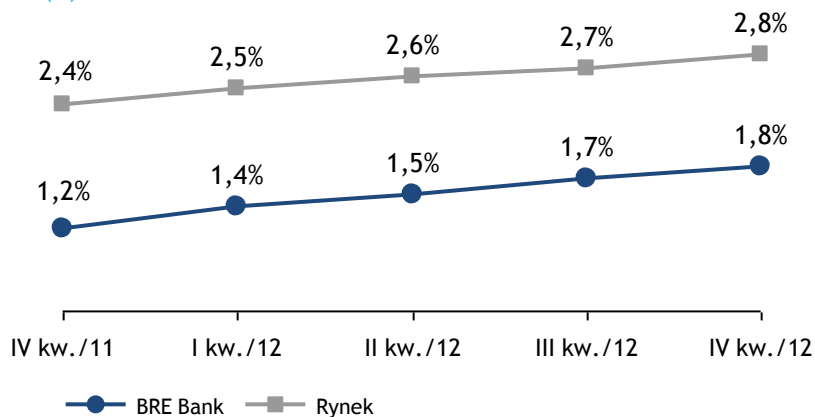
Jakość portfela kredytowego

➔ Stabilne wskaźniki ryzyka znacznie poniżej poziomów rynkowych

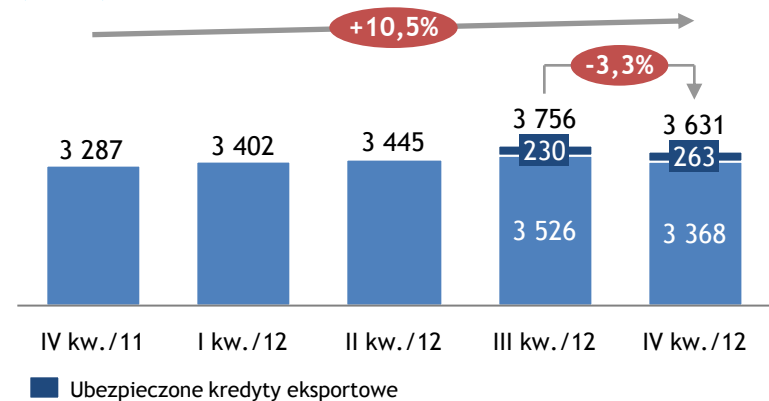
Wskaźnik NPL BRE Banku (%)



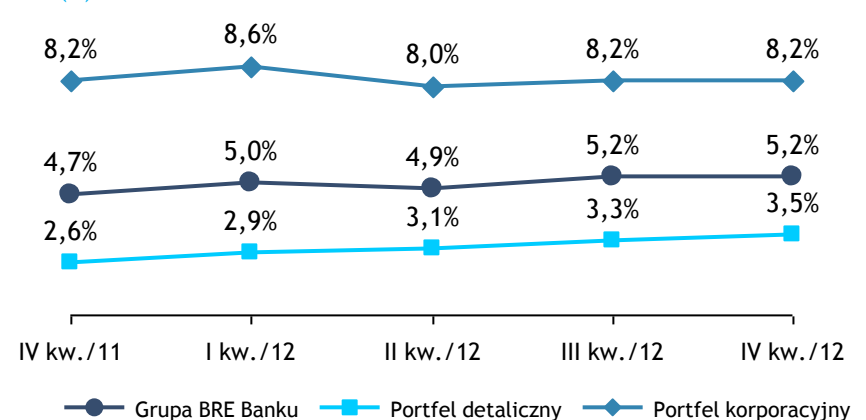
Wskaźnik NPL dla portfela kredytów hipotecznych (%)



Wolumen portfela kredytów z utratą wartości Grupy BRE Banku (mln zł)



Wskaźnik kredytów z utratą wartości Grupy BRE Banku (%)

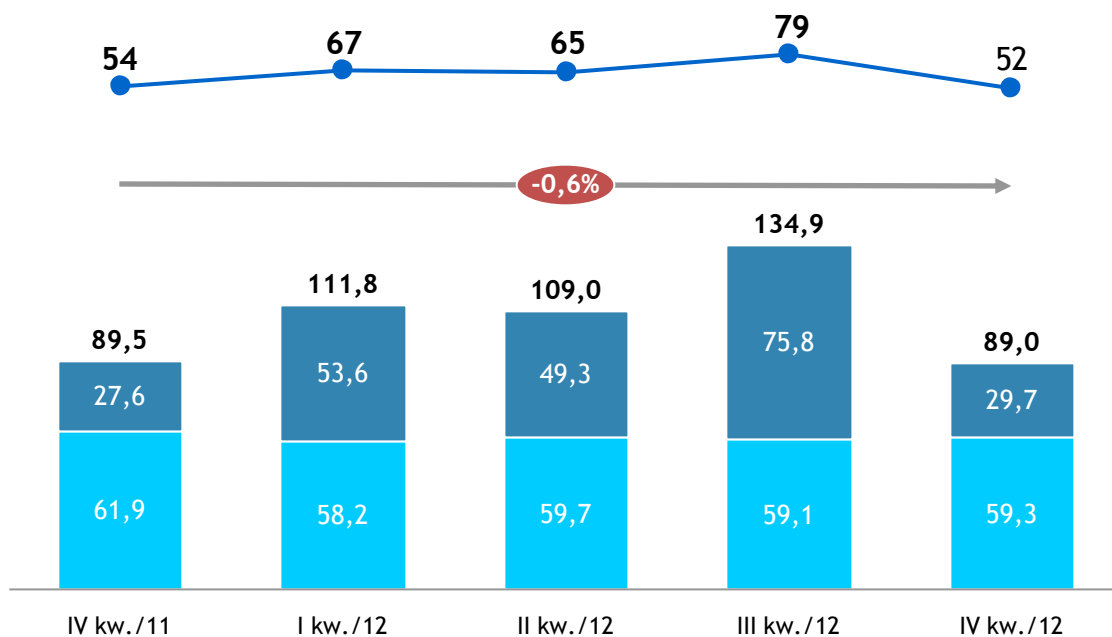


Analiza wyników IV kw. 2012 r.

Odpisy netto z tytułu utraty wartości kredytów i pożyczek

➔ Koszty ryzyka odzwierciedlające wcześniejsze odpisy na problematycznych ekspozycjach

Struktura rezerw na kredyty w Grupie BRE Banku (mln zł)



QoQ

YoY

-60,9%

+7,4%

+0,4%

-4,2%

66%

66%

67%

65%

64%

70%

Poziom pokrycia rezerwami

Poziom pokrycia rezerwami zawierający rezerwy IBNR

—●— Koszty ryzyka (bps)

■ Klienci korporacyjni

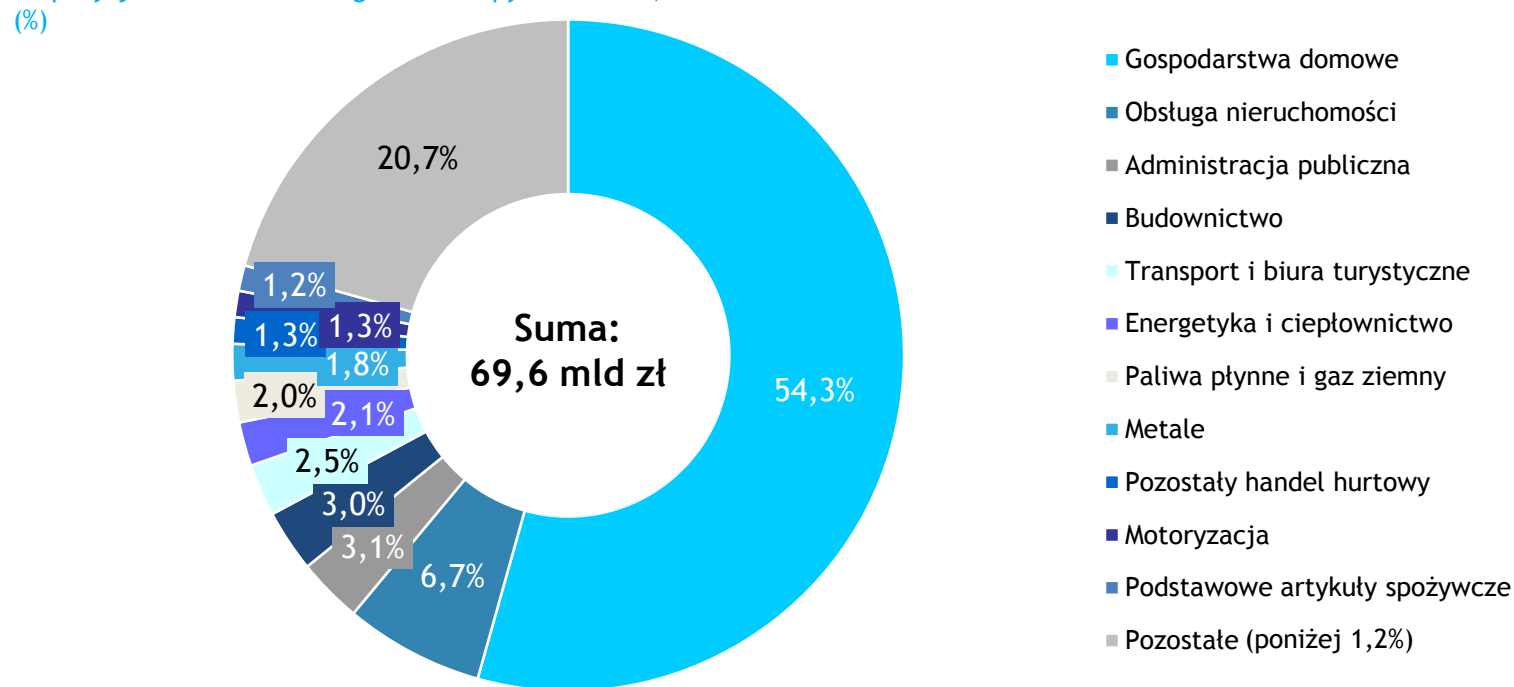
■ Klienci indywidualni

Analiza wyników IV kw. 2012 r.

Struktura portfela kredytowego

➔ Dobrze zdywersyfikowany portfel kredytowy z rozproszoną strukturą

Ekspozycja sektorowa według branż Grupy BRE Banku, stan na 31.12.2012



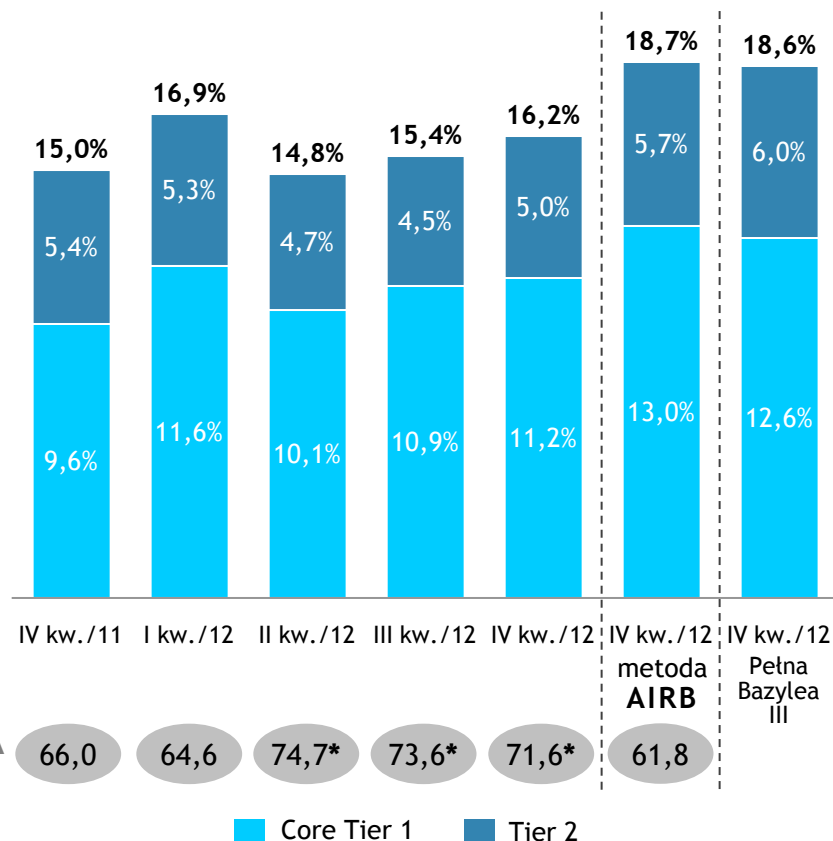
- Całkowita ekspozycja na sektor budowlany wynosi 2,1 mld zł (-1,7% QoQ i -8,6% YoY)
- Rozproszony portfel budowlany: 10 największych ekspozycji stanowi 35% portfela
- Od marca 2009, sektor budowlany jest traktowany jako 'wrażliwy' w BRE Banku, z restrykcyjną polityką kredytową

Analiza wyników IV kw. 2012 r.

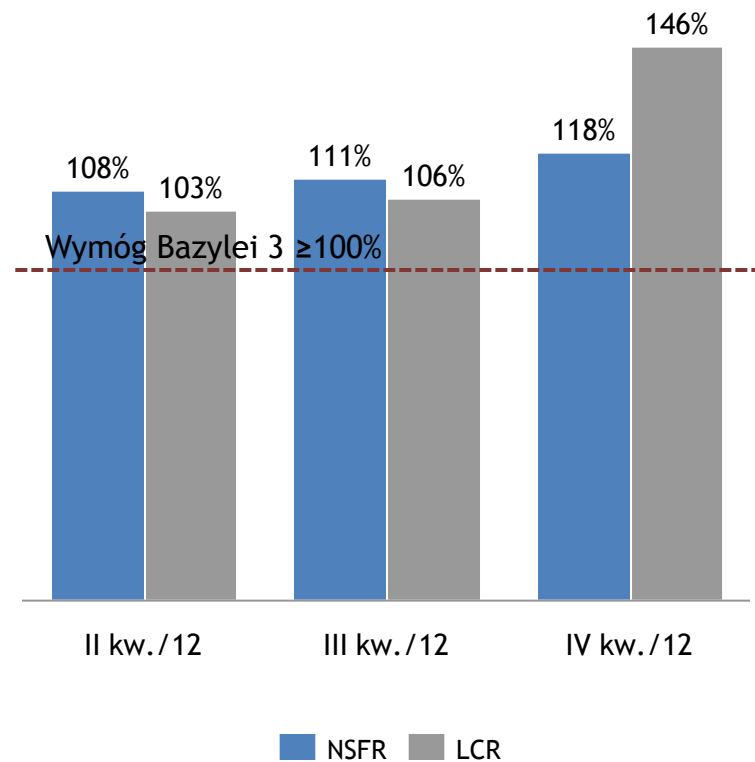
Kluczowe wskaźniki regulacyjne

➔ Przejście na metodę AIRB odzwierciedla potwierdzoną skuteczność w zaawansowanym pomiarze ryzyka

Wskaźnik adekwatności kapitałowej dla Grupy BRE Banku



LCR i NSFR dla BRE Banku

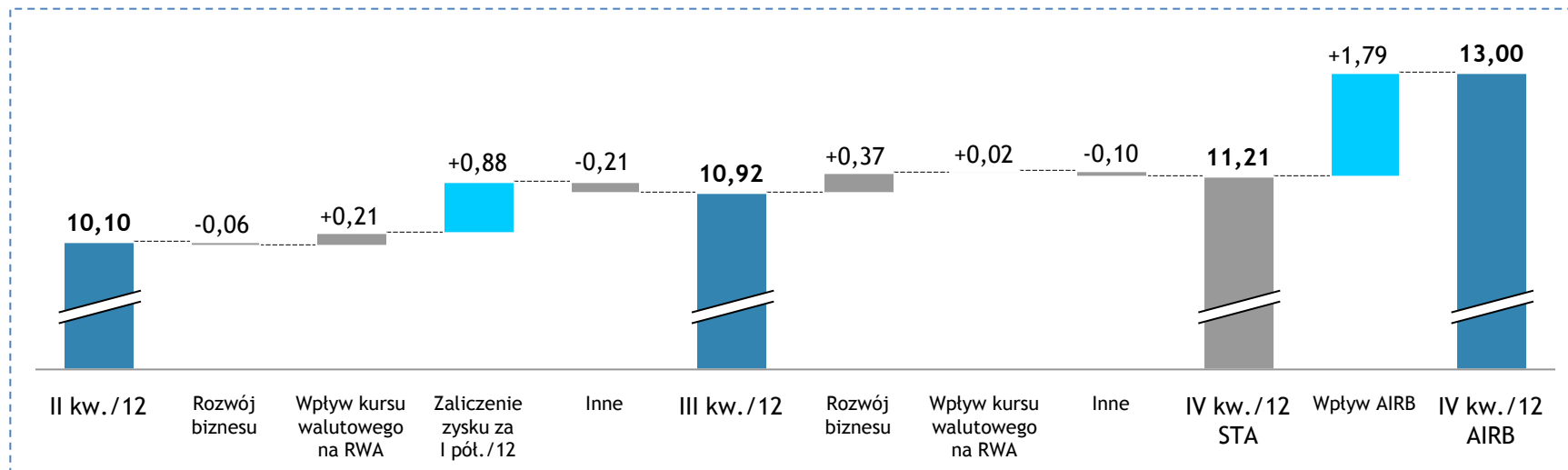


* Zawiera zwiększone wagi ryzyka dla detalicznych kredytów walutowych

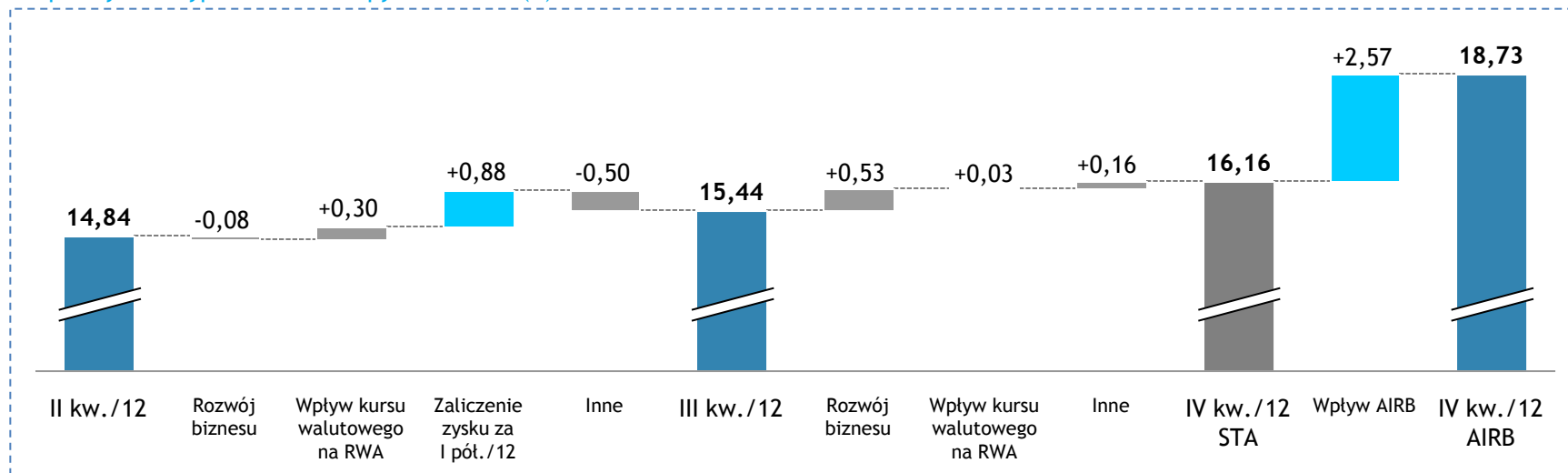
Analiza wyników IV kw. 2012 r.

Szczegóły zmian wskaźnika Core Tier 1 i CAR

Wskaźnik Core Tier 1 Grupy BRE Banku (%)



Współczynnik wypłacalności Grupy BRE Banku (%)



Agenda

Grupa BRE Banku w 2012

Podsumowanie wyników w IV kw. 2012 r.

Analiza skonsolidowanych wyników finansowych w IV kw. 2012 r.

» Sytuacja makroekonomiczna i perspektywy na 2013 r.

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych

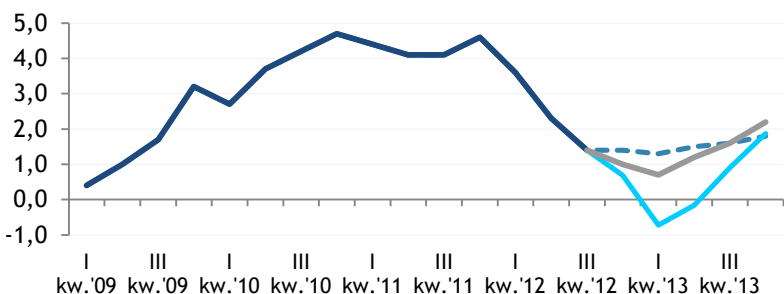
Szczegółowe wyniki działalności pionów biznesowych

Podsumowanie Strategii na lata 2012-2016

Sytuacja makroekonomiczna (1/2)

➔ Recesja w Polsce w pierwszej połowie 2013 roku

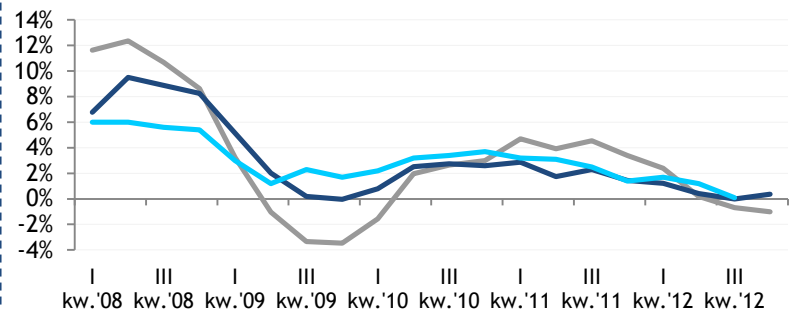
Dynamika PKB (% r/r) - prognozy BRE vs konsensus i NBP



Źródło: GUS, NBP

- W IV kw. PKB spadł prawdopodobnie QoQ. Nie był to jednak jeszcze dołek cyklu. Podtrzymujemy naszą prognozę recesji w pierwszej połowie 2013 roku. II połowa roku może być nieco lepsza.

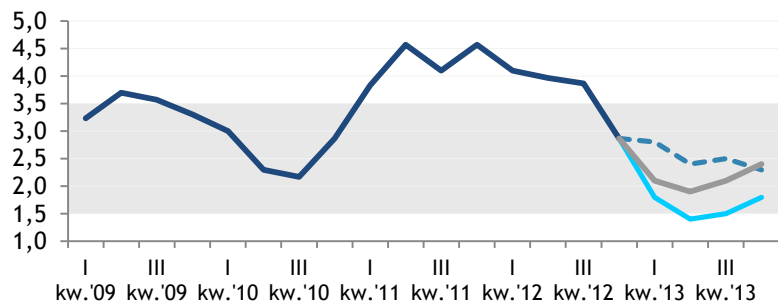
Konsumpcja, fundusz płac i płace realne (% r/r)



Źródło: GUS

- Dalsze spadki zatrudnienia przekreślają szansę nawet niewielkiego wzrostu dochodu realnego. Przy rekordowo niskiej stopie oszczędności dochód pozostaje główną determinantą konsumpcji.

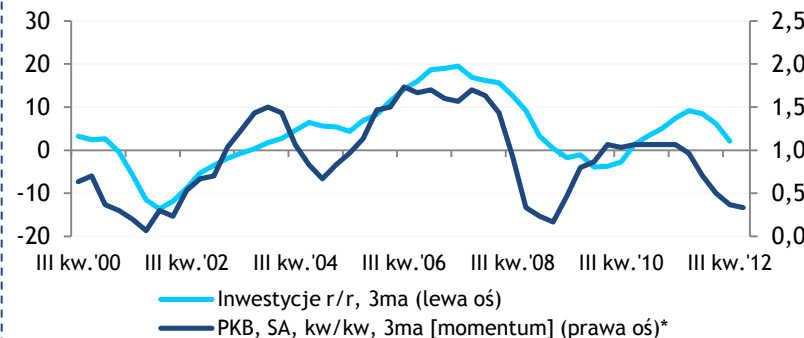
Dynamika CPI (% r/r) - prognozy BRE vs konsensus i NBP



Źródło: GUS, NBP

- Nasilające się procesy dezinflacyjne wynikające ze spadającego popytu wpłyną na spadek inflacji CPI poniżej dolnej granicy celu inflacyjnego NBP. RPP zareaguje obniżając stopę repo do 3,25%.

Momentum PKB, inwestycje (% r/r)



- Niższa dynamika projektów infrastrukturalnych i gorsze perspektywy dla popytu przekładają się na ograniczenie inwestycji. Momentum gospodarki poniżej poziomu wyznaczającego wzrost inwestycji.

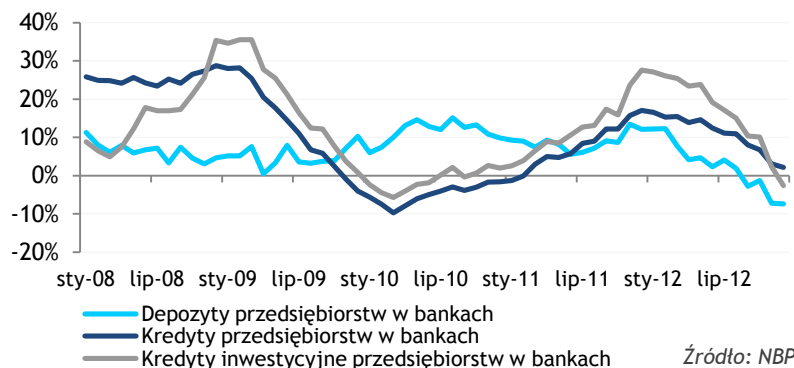
* 3-kwartalna średnia z 3-kwartalnym opóźnieniem

Źródło: GUS

Sytuacja makroekonomiczna (2/2)

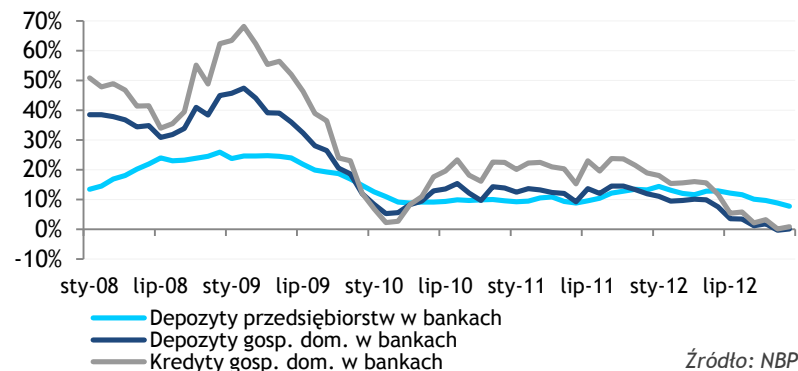
➔ Agregaty monetarne lustrem recesyjnej gospodarki

Kredyty i depozyty przedsiębiorstw (% r/r)



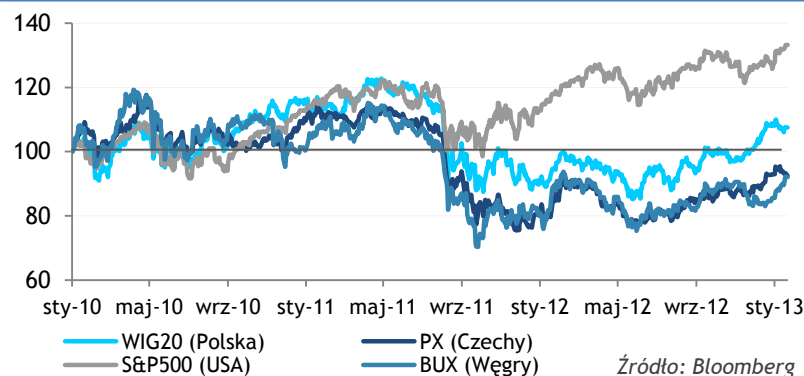
- Silny spadek depozytów korporacyjnych odzwierciedla słabe wyniki finansowe oraz tendencję do finansowania się ze środków własnych. Ścieżka kredytów inwestycyjnych bardziej stroma niż w 2008/09.

Kredyty i depozyty gospodarstw domowych (% r/r)



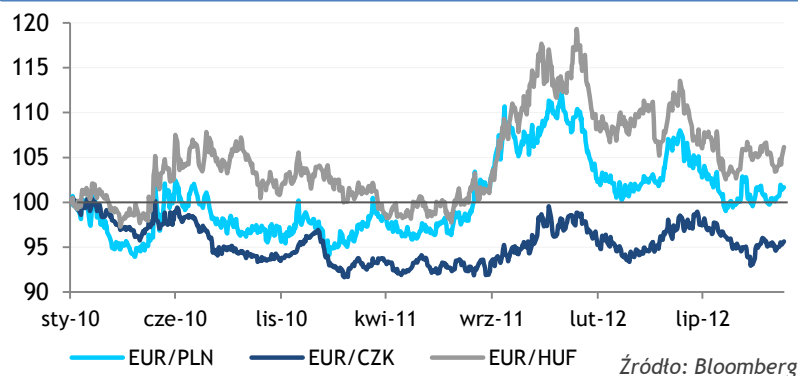
- Wzrost depozytów detalicznych ograniczony niskimi dochodami. Spadek dynamiki kredytów do połowy 2013 przez niższą akcję kredytową, umocnienie złotego oraz zaostrzenie polityki kredytowej.

Indeksy giełdowe, indeks 01.01.2010=100



- Determinacja EBC w ratowaniu strefy euro oraz kolejne rundy poluzowania ilościowego wspierają światowe giełdy. Akcje regionu CEE rosną wolniej ze względu na pogłębiające się spowolnienie.

Kursy walutowe w regionie vs. EUR, indeks 01.01.2010=100



- Działania EBC wzmacniają globalny sentyment, jednak waluty regionu są osłabiane przez zwalniające gospodarki. Złoty cyklicznie słabszy z przestrzenią do umocnienia w drugiej połowie roku.

Perspektywy Grupy BRE Banku na 2013 rok

1

Wdrożenie strategii „Jednego Banku” dla zapewnienia ponadprzeciętnych wyników w zmieniającym się otoczeniu klientowskim i regulacyjnym

2

Silna baza kapitałowa i wysoka płynność bilansu wspierające realizację inicjatyw strategicznych

3

Wzrost dochodów pozostaje kluczowym celem Zarządu poprzez:

- Kontynuację rozwoju innowacyjnych produktów
- Dalszą akwizycję klientów

4

Niepewne otoczenie rynkowe będzie wymuszać dalszą dyscyplinę w zarządzaniu kosztami

Rok 2013 w prognozach i implikacje dla BRE Banku

Kluczowe wskaźniki makroekonomiczne

	2012	2013F
Wzrost PKB (r/r)	2,0%	0,6%
Popyt krajowy (r/r)	0,1%	0,7%
Konsumpcja prywatna (r/r)	0,5%	1,7%
Inwestycje (r/r)	0,6%	-3,8%
Inflacja (eop)	2,4%	2,0%
Stopa repo NBP (eop)	4,25	3,25
CHF/PLN (eop)	3,38	3,08
EUR/PLN (eop)	4,08	4,00

Sektor bankowy - agregaty monetarne r/r

	2012	2013F
Kredyty przedsiębiorstw	2,1%	-3,1%
Kredyty hipoteczne	0,9%	0,4%
Kredyty nie-hipoteczne	-1,1%	2,3%
Depozyty przedsiębiorstw	-7,4%	3,9%
Depozyty gosp. dom.	7,8%	2,5%

Wpływ na BRE Bank

»» Marża odsetkowa netto (Negatywny) ↓

- Presja na marżę depozytową, wynikająca z obniżenia stóp procentowych, ale:
 - ✓ Proaktywne zarządzanie depozytami
 - ✓ Wzrost wagi kredytów konsumpcyjnych
 - ✓ Brak dużych sprzedaży obligacji w 2012

»» Przychody prowizyjne (Negatywny) ↓

- Redukcja *interchange fee* i niższa sprzedaż produktów kredytowych, ale:
 - ✓ Korporacyjna i detaliczna baza klientowska będzie rosła dynamicznie
 - ✓ Dalszy wzrost wolumenu i użycia kart
 - ✓ Nowy mBank i zintegrowana oferta korporacyjna wzmocnią transakcyjność klientów

»» Koszty (Neutralny) ↔

- Dyscyplina kosztowa zredukuje wpływ presji na dochody; niepewność co do 'podatku bankowego'

»» Odpisy na kredyty (Negatywny) ↓

- Słabsza pozycja ekonomiczna przedsiębiorstw i gospodarstw domowych, ale:
 - ✓ Zadowalające trendy w jakości portfela
 - ✓ Wysoki wskaźnik pokrycia rezerwami i wczesne odpisy definiują zarządzanie ryzykiem

Źródło: Szacunki BRE Banku



Agenda

Grupa BRE Banku w 2012

Podsumowanie wyników w IV kw. 2012 r.

Analiza skonsolidowanych wyników finansowych w IV kw. 2012 r.

Sytuacja makroekonomiczna i perspektywy na 2013 r.

» Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych

Szczegółowe wyniki działalności pionów biznesowych

Podsumowanie Strategii na lata 2012-2016

Załącznik

Informacje dodatkowe: Wybrane dane finansowe i historyczne wyniki	Nr str.
Skonsolidowany rachunek wyników wg MSSF	38
Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	39
Wskaźniki Grupy BRE Banku	40
Dane historyczne Grupy BRE Banku	41-43
Wynik odsetkowy i marża	44
Wynik z opłat i prowizji	45
Wynik na działalności handlowej	46
Analiza bilansu: Aktywa i Pasywa	47
Analiza bilansu: Struktura walutowa	48
Analiza bilansu: Struktura kredytów i depozytów	49
Wyniki spółek Grupy BRE Banku	50

Szczegółowe wyniki linii biznesowych i aktualizacja strategii	Nr str.
Bankowość Detaliczna	51-56
Podsumowanie działalności w IV kw./12 - Wyniki finansowe	52
Sprzedaż nowych kredytów detalicznych	53
Kredyty hipoteczne: struktura i jakość portfela	54
BRE Ubezpieczenia	55
mBank w Czechach i na Słowacji	56
Korporacje i Rynki Finansowe	57-62
Podsumowanie działalności w IV kw./12 - Wyniki finansowe	58
Leasing i faktoring	59
Działalność Handlowa i Inwestycyjna: udziały w rynku	60
BRE Bank Hipoteczny	61
Dom Inwestycyjny BRE Banku (DI BRE)	62
Podsumowanie Strategii 2012-2016	63-68
BRE Analityczny	69
Dane kontaktowe	70

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych Skonsolidowany rachunek wyników wg MSSF

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

w tys. zł w poszczególnych kwartałach	IV kw./11	I kw./12	II kw./12	III kw./12	IV kw./12
Wynik z tytułu odsetek	569 367	539 304	565 764	573 085	555 479
Wynik z tytułu opłat i prowizji	205 079	222 268	218 213	204 052	195 347
Przychody z tytułu dywidend	28	20	2 642	11 191	49
Wynik z działalności handlowej	76 779	97 681	83 304	99 478	76 079
<i>w tym: Wynik z pozycji wymiany</i>	<i>85 880</i>	<i>78 880</i>	<i>73 822</i>	<i>90 376</i>	<i>80 928</i>
Wynik na lokacyjnych papierach wartościowych	(1 250)	16 026	20 468	5 390	3 082
Pozostałe przychody operacyjne netto	41 309	40 960	30 844	24 515	(7 098)
Koszty ogółem	(435 518)	(392 107)	(406 829)	(428 429)	(434 040)
<i>Ogólne koszty administracyjne</i>	<i>(375 327)</i>	<i>(343 766)</i>	<i>(356 231)</i>	<i>(383 126)</i>	<i>(382 665)</i>
<i>Amortyzacja</i>	<i>(60 191)</i>	<i>(48 341)</i>	<i>(50 598)</i>	<i>(45 303)</i>	<i>(51 375)</i>
Odpisy netto z tytułu utraty wartości kredytów i pożyczek	(89 549)	(111 811)	(108 967)	(134 870)	(88 987)
Zysk brutto	366 245	412 341	405 439	354 412	299 911
Zysk netto przypadający na akcjonariuszy BRE	284 833	331 072	319 517	280 064	272 577

Uwaga: Wyniki roku 2011 zostały skorygowane w związku ze zmianami w prezentacji punktów SWAP i leasingu operacyjnego

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

Aktywa (w tys. zł)	IV kw./11	I kw./12	II kw./12	III kw./12	IV kw./12
Kasa i operacje z bankiem centralnym	1 038 356	1 680 525	928 732	1 476 061	4 819 203
Należności od banków	4 008 874	3 367 006	2 499 765	4 397 325	3 944 578
Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	991 559	1 234 846	866 528	811 918	591 242
Pochodne instrumenty finansowe	1 506 595	1 349 410	1 302 062	1 942 500	2 802 695
Kredyty i pożyczki udzielone klientom	67 851 516	65 232 807	67 889 397	69 196 618	67 059 254
Lokacyjne papiery wartościowe	16 697 212	14 160 314	15 194 988	13 970 331	17 447 106
Aktywa zastawione	4 339 523	3 091 424	3 761 232	5 191 118	3 105 926
Wartości niematerialne	436 769	418 265	409 753	407 959	436 123
Rzeczowe aktywa trwałe	832 455	805 300	796 474	788 153	773 904
Inne aktywa	1 172 788	1 262 274	1 395 844	1 623 544	1 256 015
A k t y w a r a z e m	98 875 647	92 602 171	95 044 775	99 805 527	102 236 046
Zobowiązania (w tys. zł)	IV kw./11	I kw./12	II kw./12	III kw./12	IV kw./12
Zobowiązania wobec innych banków	27 390 809	24 955 986	23 900 747	22 701 039	21 110 939
Pochodne instrumenty finansowe	1 862 747	1 502 622	1 920 410	2 504 368	3 476 684
Zobowiązania wobec klientów	54 244 388	49 704 976	52 189 951	57 228 772	57 983 600
Zobowiązania z tyt. emisji dłużnych papierów wart.	1 735 988	2 854 737	3 162 332	3 038 175	4 892 275
Zobowiązania podporządkowane	3 456 200	3 286 236	3 375 356	3 235 502	3 222 295
Inne zobowiązania	2 112 850	1 810 238	1 671 664	1 911 852	1 840 269
Z o b o w i ą z a n i a r a z e m	90 802 982	84 114 795	86 220 460	90 619 708	92 526 062
K a p i t a ł y r a z e m	8 072 665	8 487 376	8 824 315	9 185 819	9 709 984
K a p i t a ł y i z o b o w i ą z a n i a r a z e m	98 875 647	92 602 171	95 044 775	99 805 527	102 236 046

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych Wskaźniki Grupy BRE Banku

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

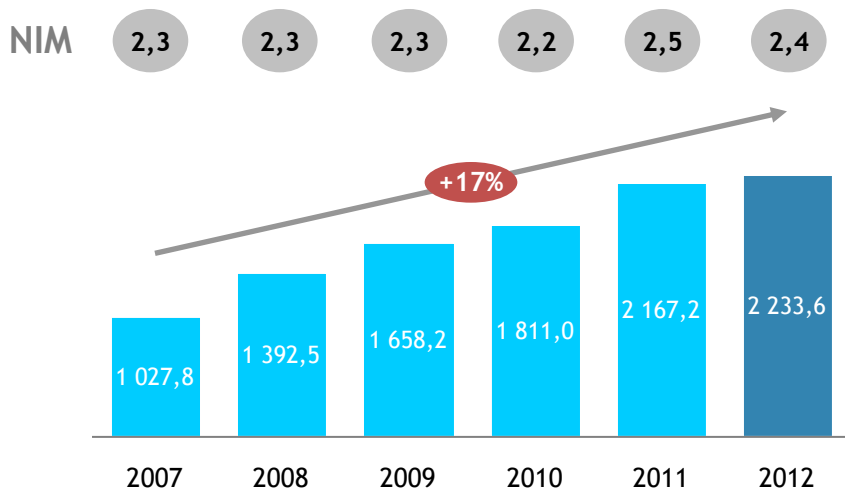
Wskaźniki Finansowe	IV kw./11	I kw./12	II kw./12	III kw./12	IV kw./12
Marża odsetkowa YtD	2,46%	2,38%	2,43%	2,43%	2,39%
Wskaźnik koszty/dochody (kwartalnie)	48,9%	42,8%	44,2%	46,7%	52,7%
Wskaźnik koszty/dochody YtD	47,7%	42,8%	43,5%	44,5%	46,4%
Koszty ryzyka (kwartalnie)	0,54%	0,67%	0,65%	0,79%	0,52%
Koszty ryzyka YtD	0,60%	0,67%	0,66%	0,70%	0,66%
ROE netto YtD	16,42%	16,34%	16,05%	15,18%	14,60%
ROA netto YtD	1,26%	1,41%	1,38%	1,30%	1,23%
Wskaźnik kredyty/depozyty	125,1%	131,2%	130,1%	120,9%	115,7%
Skorygowany wskaźnik kredyty/depozyty	86,2%	87,7%	87,3%	85,8%	80,9%
Wskaźnik adekwatności kapitałowej	14,96%	16,93%	14,84%	15,44%	18,73%
Wskaźnik Core Tier 1	9,59%	11,62%	10,10%	10,92%	13,00%
Kapitał / aktywa	8,2%	9,2%	9,3%	9,2%	9,5%
RWA / aktywa	66,8%	69,8%	78,4%	73,7%	60,4%
Wskaźnik NPL	4,7%	5,0%	4,9%	5,2%	5,2%
Wskaźnik pokrycia rezerwami NPL	66,2%	66,1%	67,5%	64,5%	64,2%
Wskaźnik pokrycia rezerwami NPL zawierający rezerwy ogólne	72,7%	72,1%	73,9%	70,0%	69,6%

Załącznik

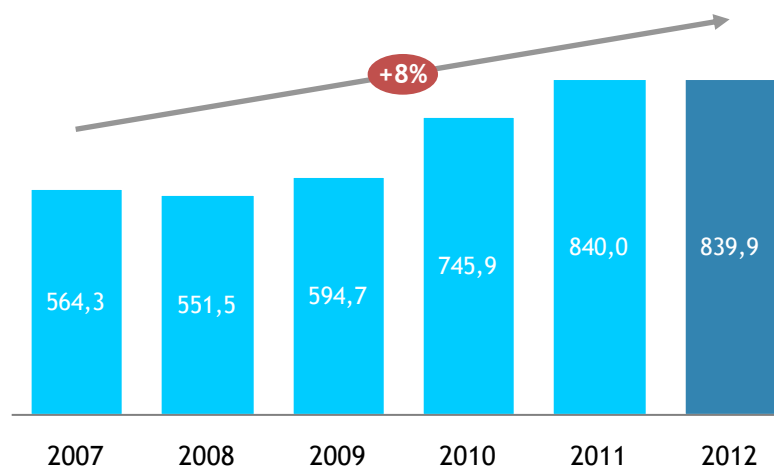
Dane historyczne Grupy BRE Banku (1/3)

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

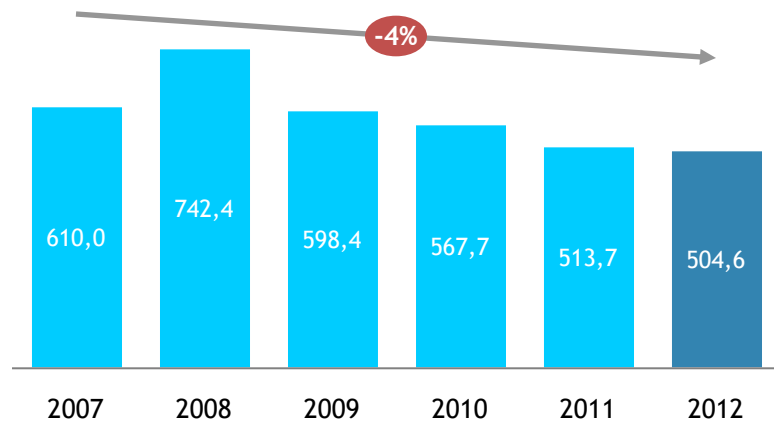
Wynik z tytułu odsetek
(mln zł)



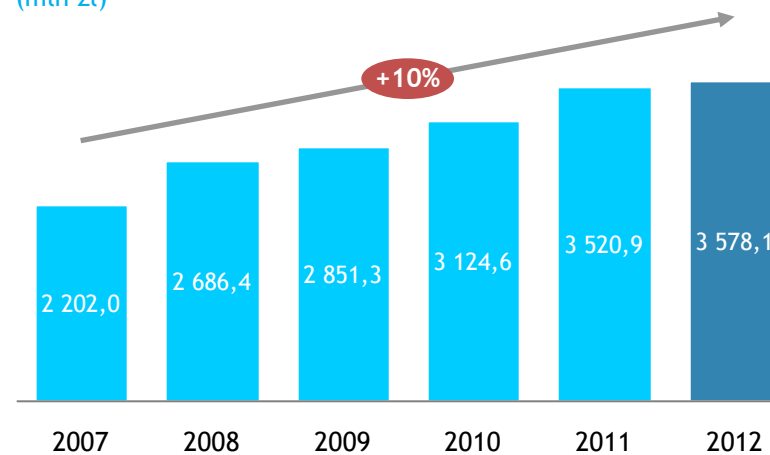
Wynik z tytułu opłat i prowizji
(mln zł)



Wynik na działalności handlowej i pozostałe przychody
(mln zł)



Dochody ogółem
(mln zł)

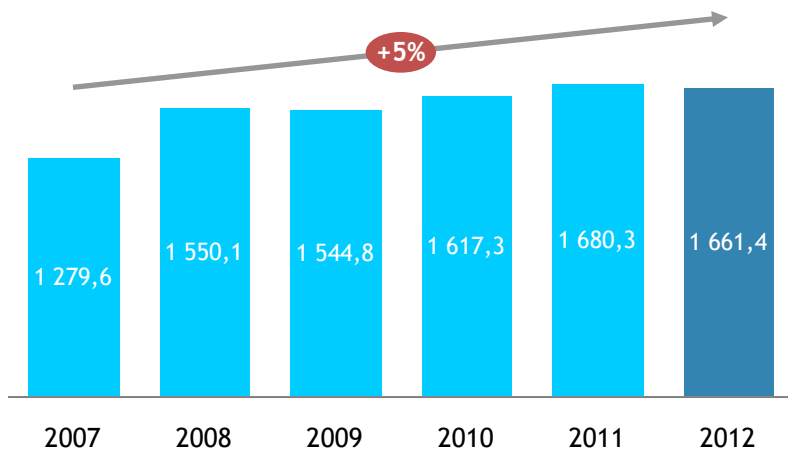


Załącznik

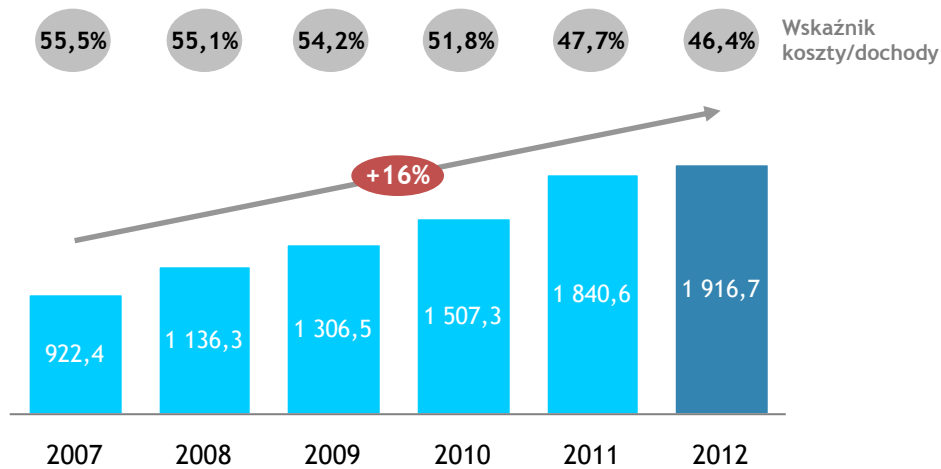
Dane historyczne Grupy BRE Banku (2/3)

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

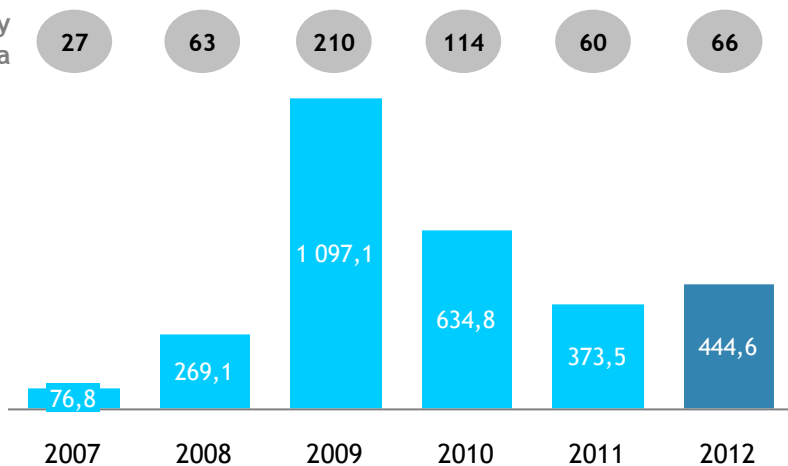
Koszty ogółem
(mln zł)



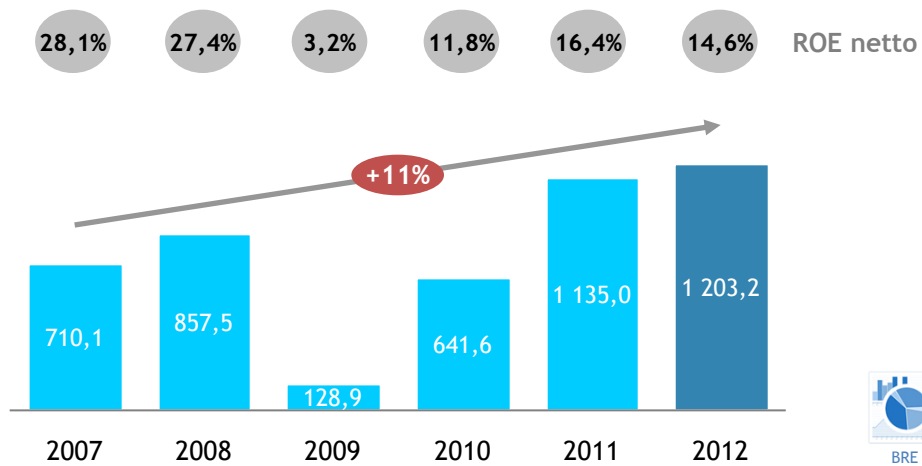
Zysk operacyjny przed rezerwami
(mln zł)



Rezerwy na kredyty
(mln zł)



Zysk netto
(mln zł)

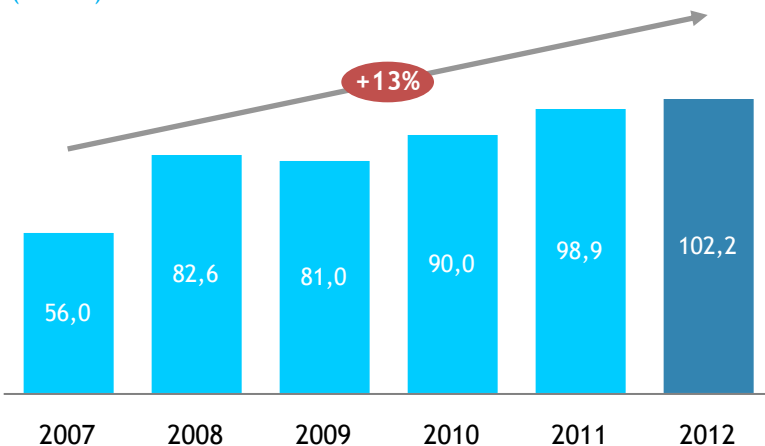


Załącznik

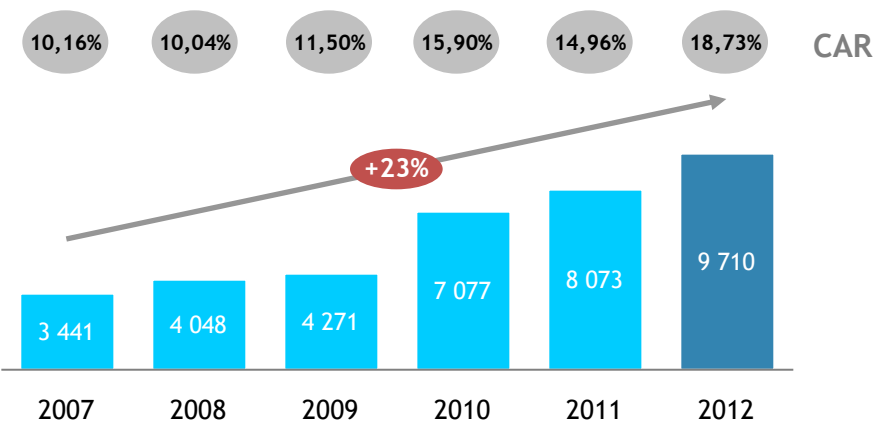
Dane historyczne Grupy BRE Banku (3/3)

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

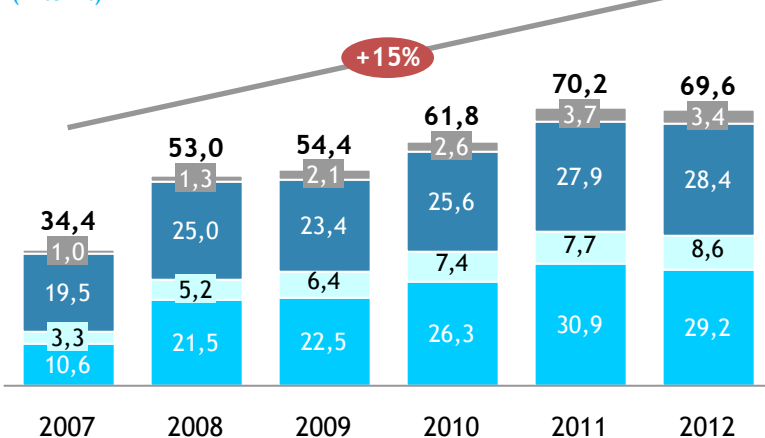
Aktywa ogółem
(mld zł)



Kapitały razem oraz współczynnik wypłacalności
(mln zł)

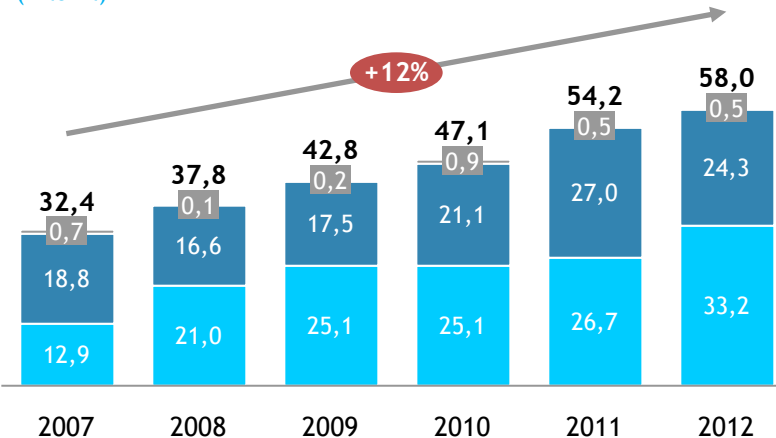


Kredyty ogółem brutto
(mld zł)



- Kredyty hipoteczne
- Kredyty korporacyjne
- Kredyty poza-hipoteczne
- Sektor budżetowy i inne

Depozyty ogółem
(mld zł)



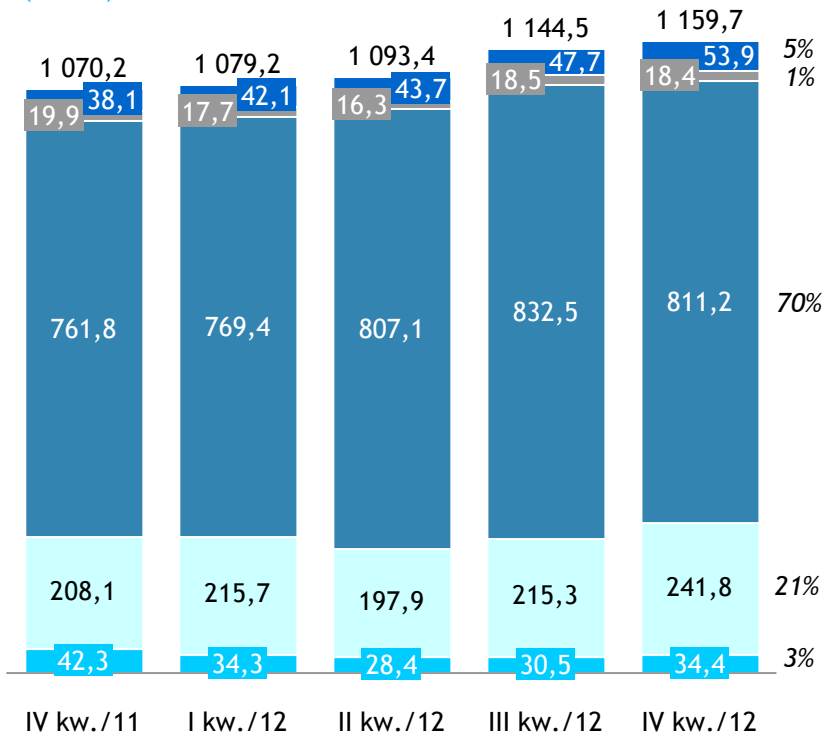
- Klienci indywidualni
- Klienci korporacyjni
- Sektor budżetowy

Załącznik

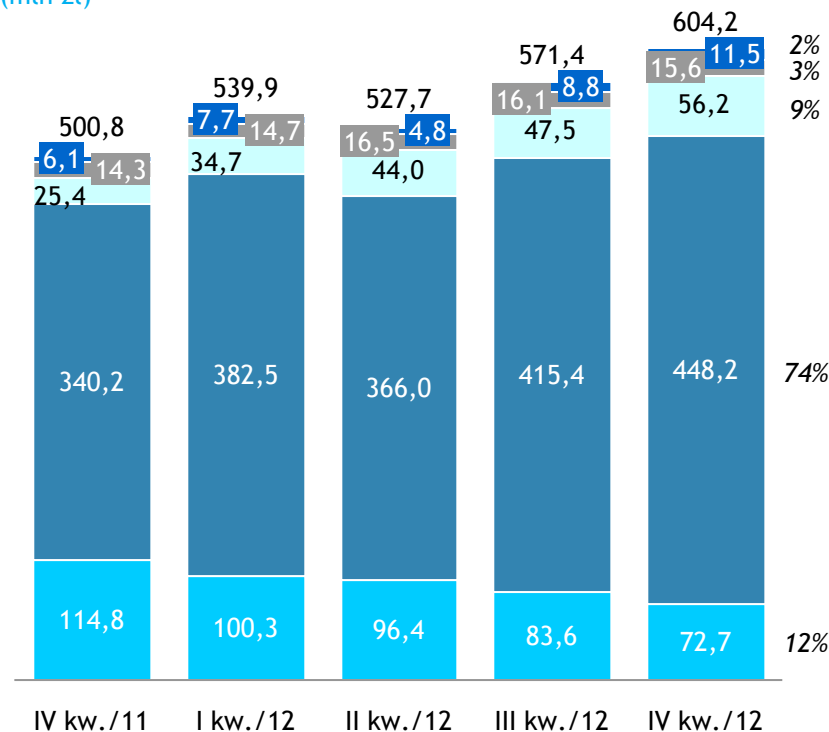
Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych

Wynik z tytułu odsetek i marża

Struktura przychodów odsetkowych
(mln zł)



Struktura kosztów odsetkowych
(mln zł)



Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

NIM*

2,5

2,4

2,4

2,4

2,4

- Środki pieniężne i lokaty krótkoterminowe
- Lokacyjne papiery wartościowe
- Kredyty i pożyczki
- Dłużne papiery wartościowe PDO
- Pozostałe

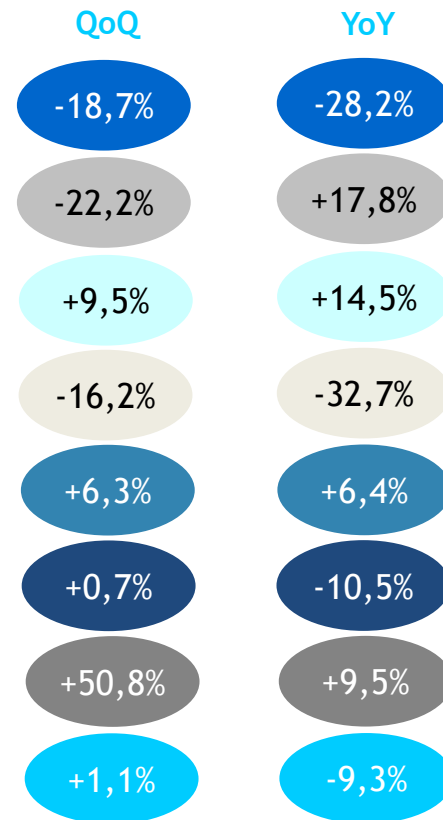
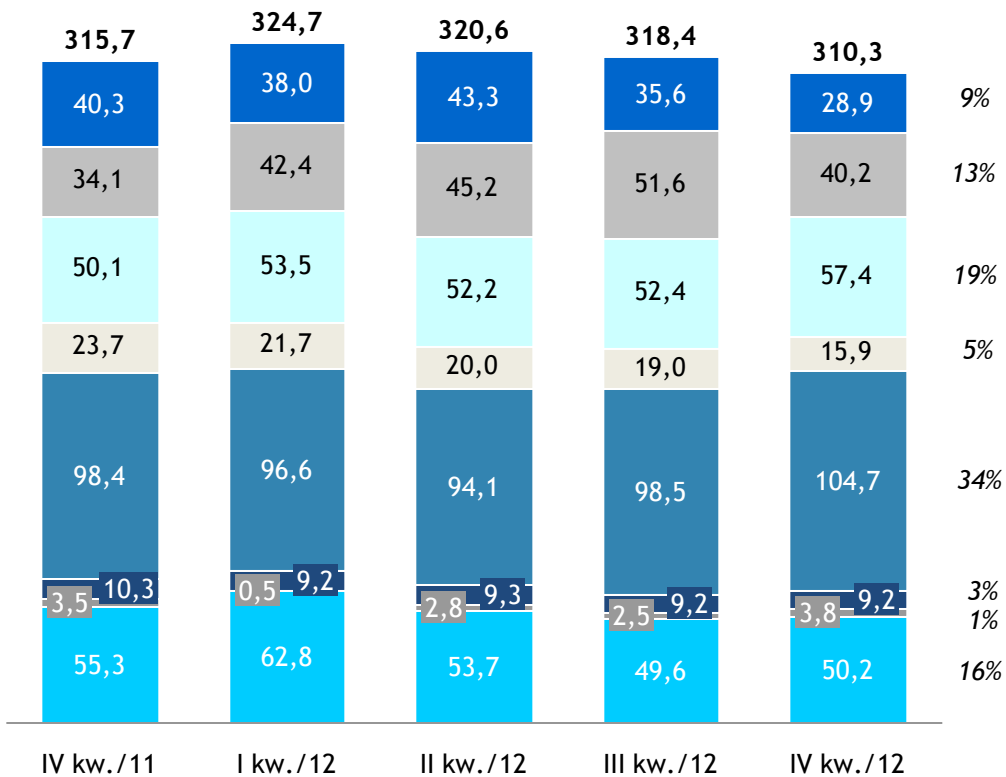
- Rozliczenia z bankami
- Emisja dłużnych papierów wartościowych
- Rozliczenia z klientami
- Pozostałe
- Inne pożyczki

* Marża kalkulowana jako relacja wyniku odsetkowego do średnich aktywów odsetkowych

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych Wynik z tytułu opłat i prowizji

Struktura przychodów z tytułu prowizji
(mln zł)

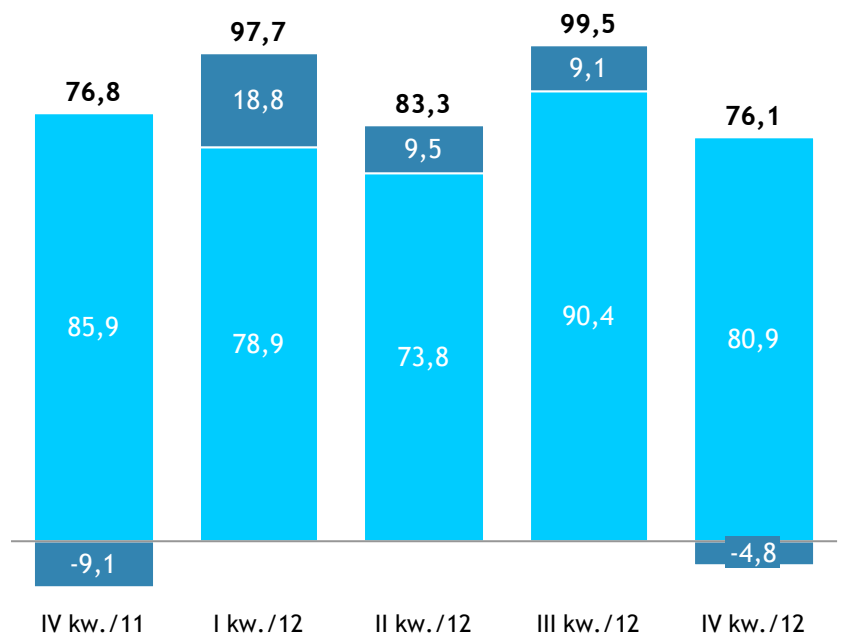


- Z działalności kredytowej
- Opłaty z działalności brokerskiej
- Opłaty związane z zarządzaniem portfelem
- Prowadzenie rachunków i prowizje za realizację przelewów
- Gwarancje i operacje dokumentowe
- Prowizje z działalności ubezpieczeniowej
- Karty płatnicze
- Pozostałe

Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych Wynik na działalności handlowej

Struktura wyniku na działalności handlowej
(mln zł)



QoQ

YoY

+/-

-46,7%

-10,5%

-5,8%

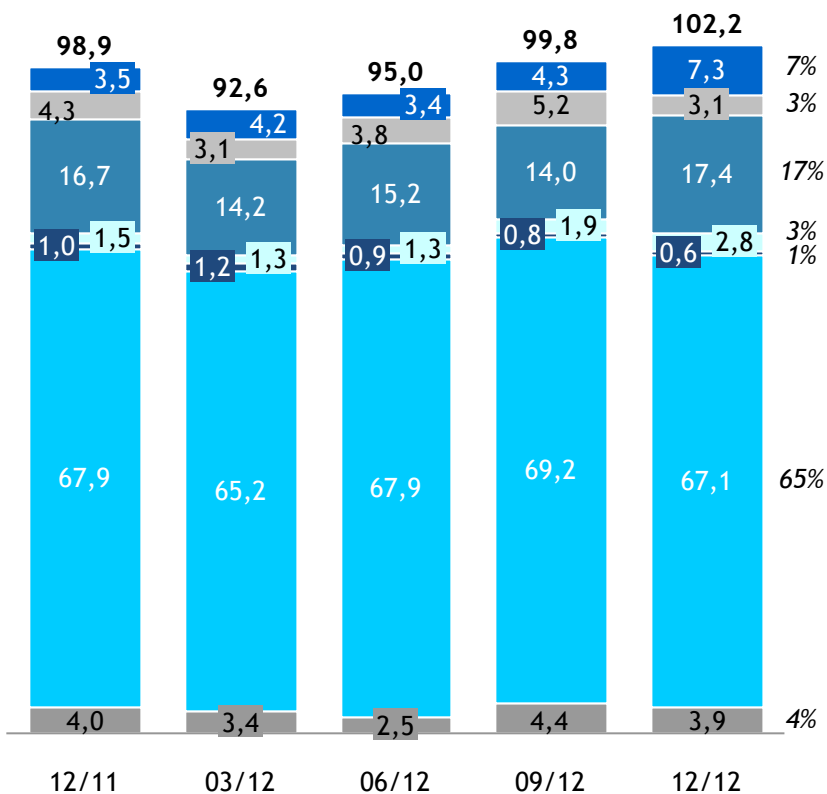
■ Wynik z pozycji wymiany ■ Wynik z pozostałej działalności handlowej

Załącznik

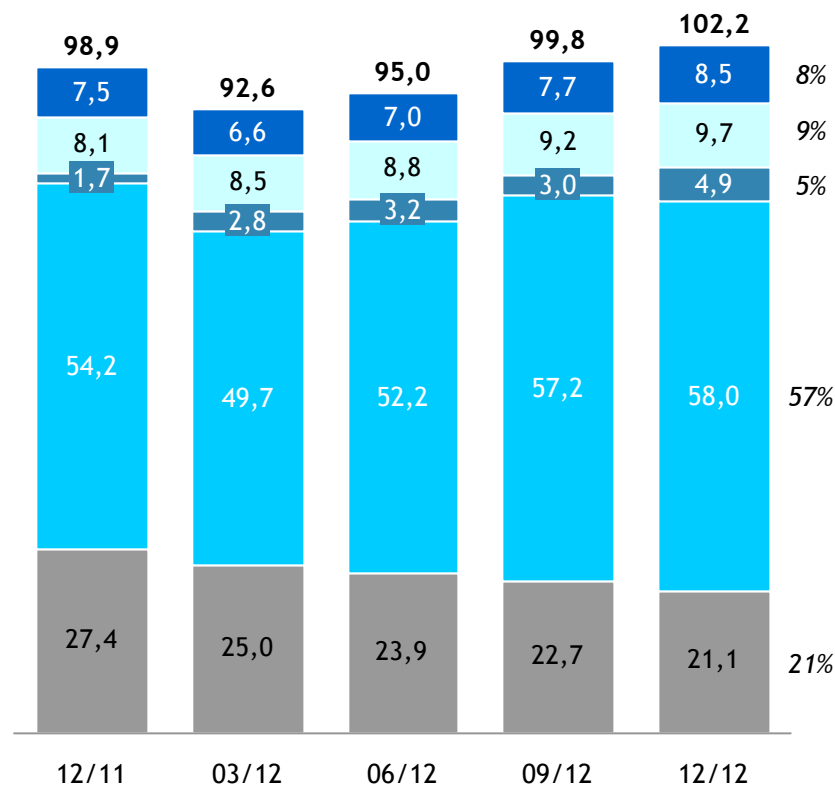
Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych Analiza bilansu: Aktywa i Pasywa

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

Struktura aktywów
(mld zł)



Struktura pasywów
(mld zł)



- Należności od banków
- Należności od klientów
- Papiery wartościowe PDO
- Pochodne instrumenty finansowe
- Lokacyjne papiery wartościowe
- Aktywa zastawione
- Inne

- Zobowiązania wobec banków
- Zobowiązania wobec klientów
- Zobowiązania z tyt. emisji dłużnych pap. wart.
- Kapitał własny
- Inne

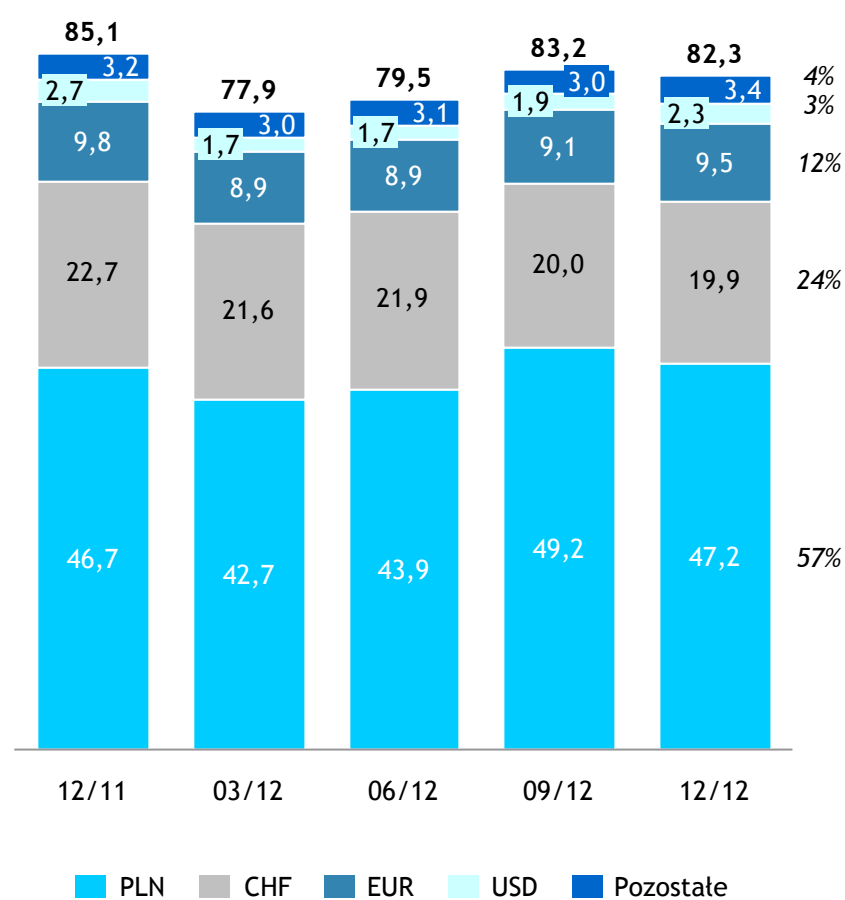
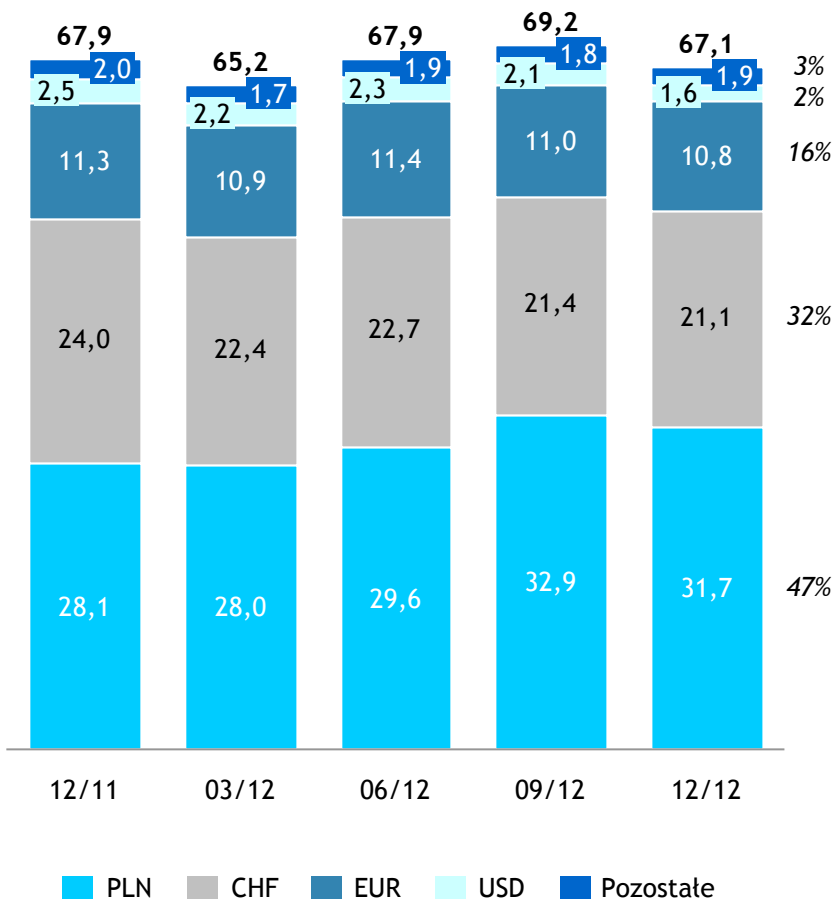
Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych Analiza bilansu: Struktura walutowa

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

Struktura walutowa kredytów (netto)
(mld zł)

Struktura walutowa zobowiązań wobec innych banków i klientów¹⁾
(mld zł)

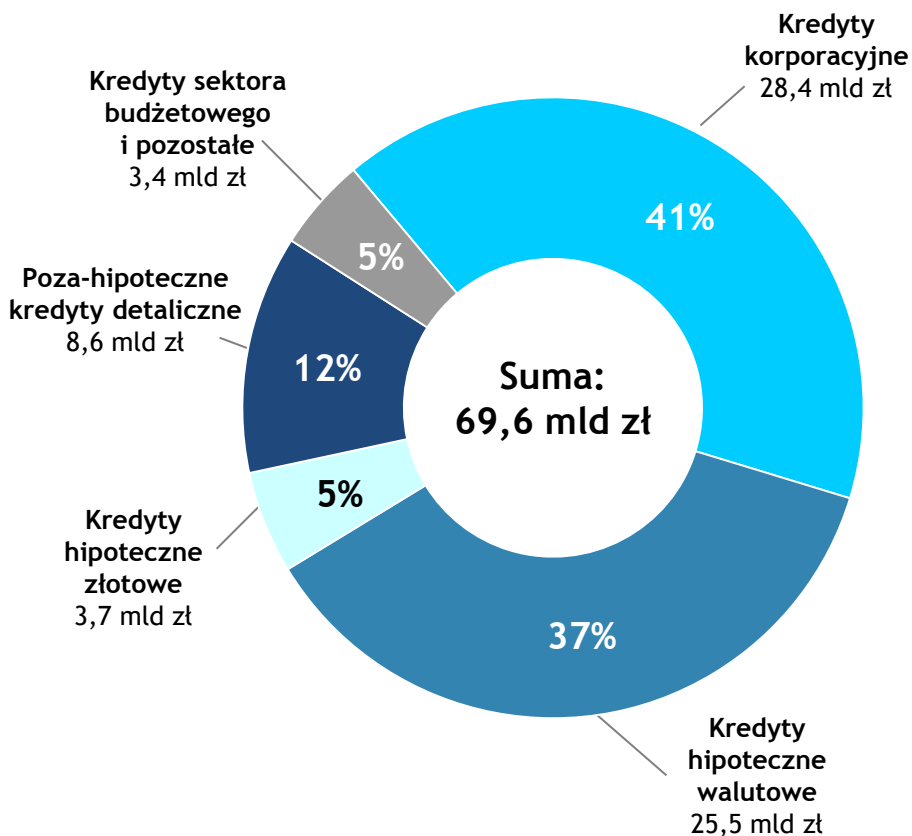


1) Uwzgl. zobowiązania wobec innych banków i klientów oraz zobowiązania podporządkowane

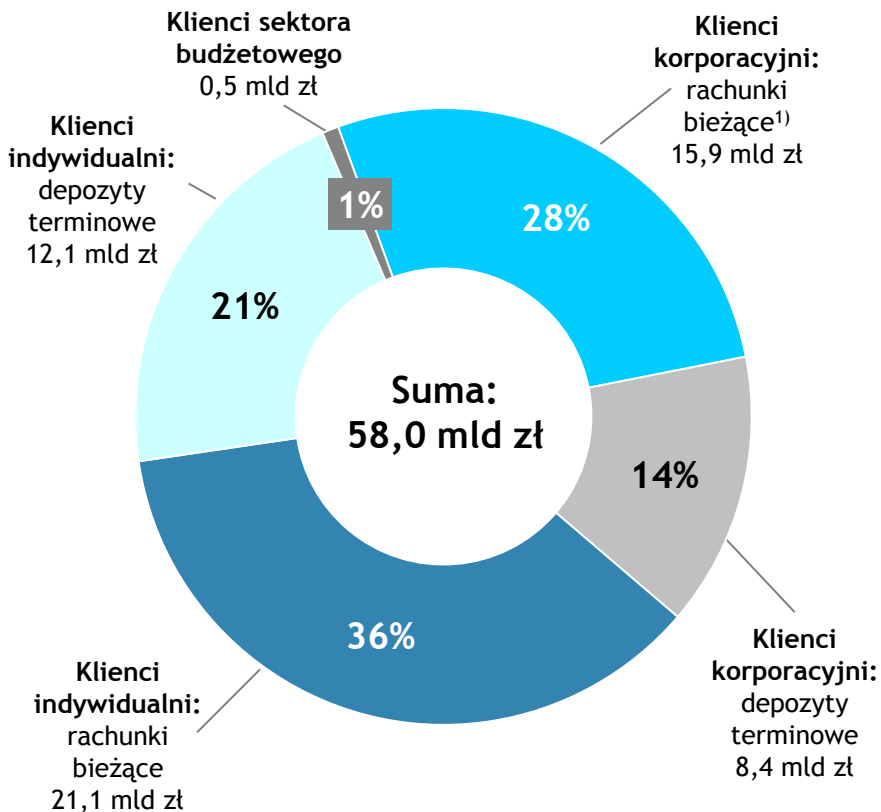
Załącznik

Dodatkowe informacje nt. wybranych danych finansowych Analiza bilansu: Struktura kredytów i depozytów

Struktura kredytów Grupy BRE Banku,
wg stanu na 31.12.2012



Struktura depozytów Grupy BRE Banku,
wg stanu na 31.12.2012



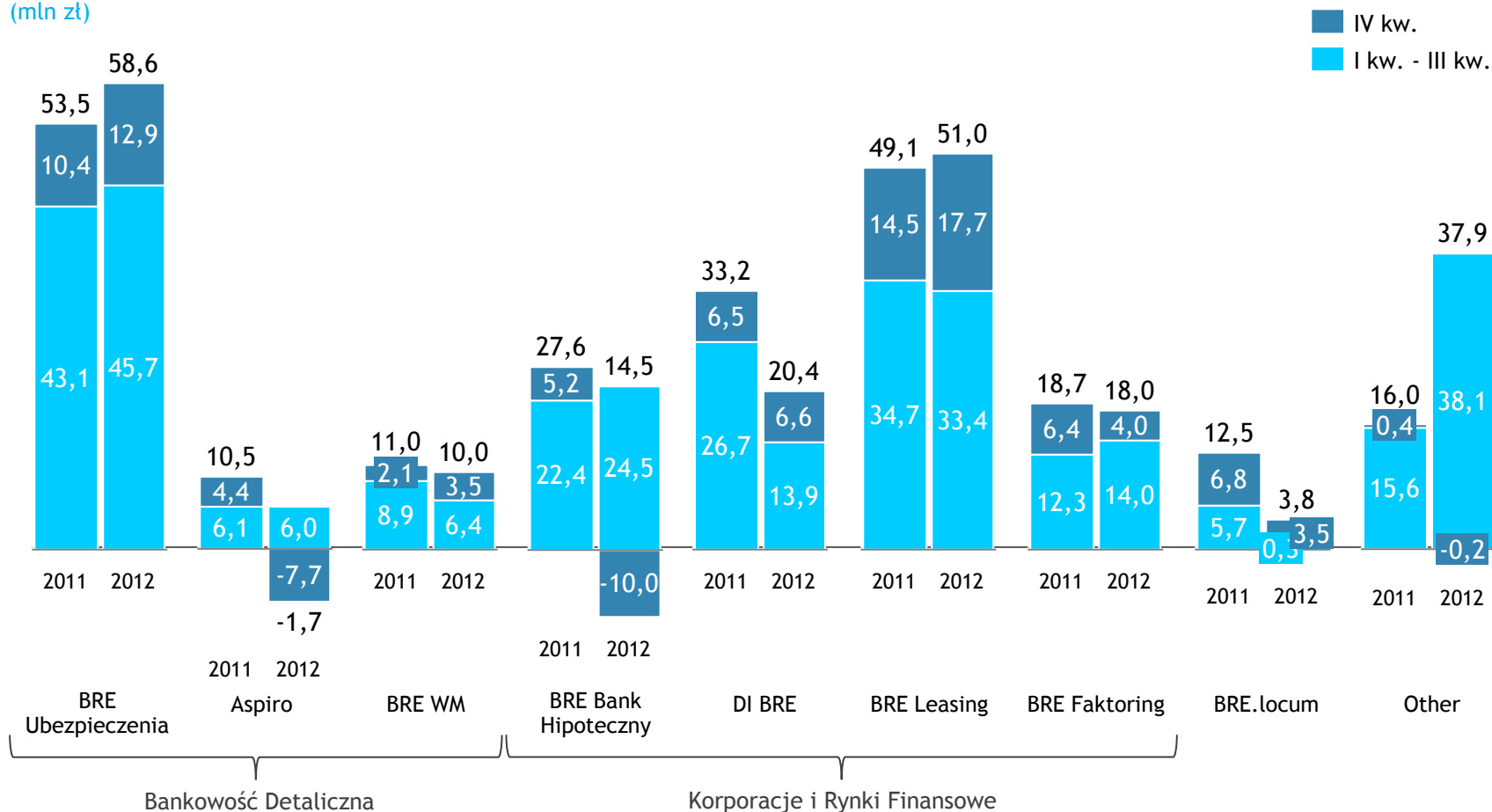
¹⁾ Zawiera inne zobowiązania, transakcje repo, kredyty i pożyczki otrzymane

Załącznik

Dodatkowe informacje nt wybranych danych finansowych Wyniki spółek Grupy BRE Banku

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

Zysk brutto spółek konsolidowanych
(mln zł)



➔ Zysk brutto spółek konsolidowanych wyniósł 212,6 mln zł w 2012 v. 232,1 mln zł w 2011 (-8,4% YoY)

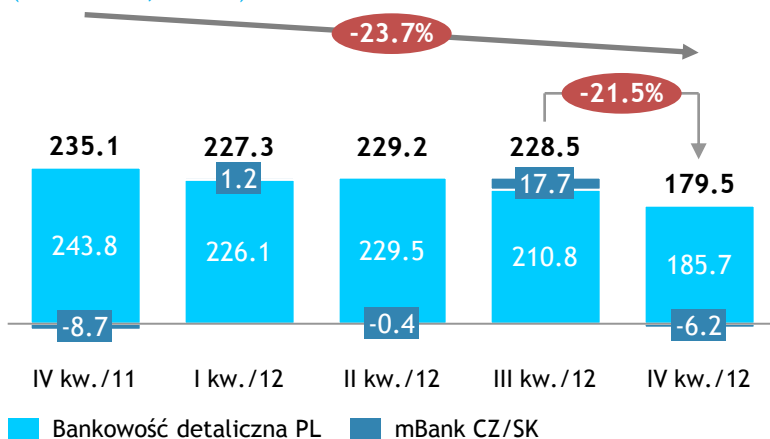
Szczegółowe wyniki działalności pionów biznesowych

Bankowość Detaliczna

Załącznik

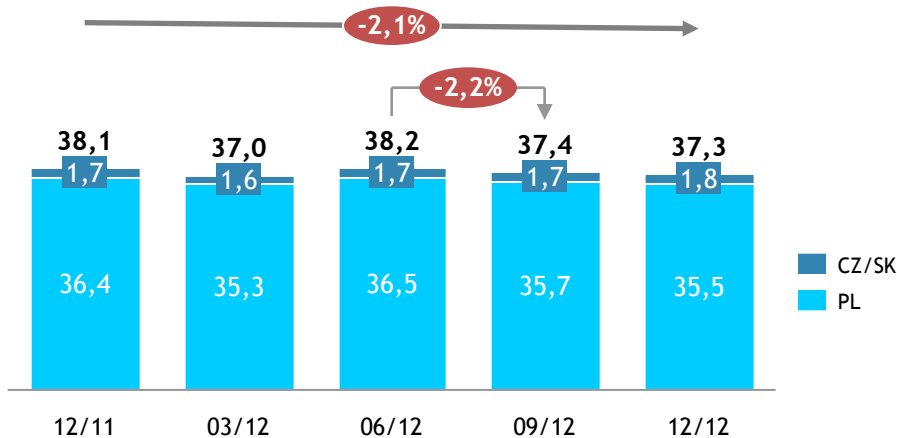
Bankowość Detaliczna BRE Banku Podsumowanie IV kw./12 - Wyniki finansowe

Struktura wyniku brutto Pionu¹⁾
(kwartalnie, mln zł)



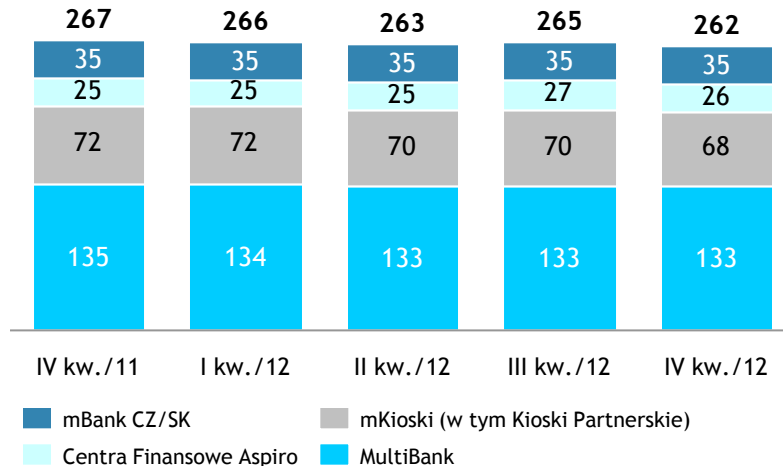
¹⁾ W tym: BRE Ubezpieczenia, BRE WM, Aspiro i korekty/wyłączenia konsolidacyjne

Kredyty Bankowości Detalicznej Ogółem ²⁾
(mld zł)

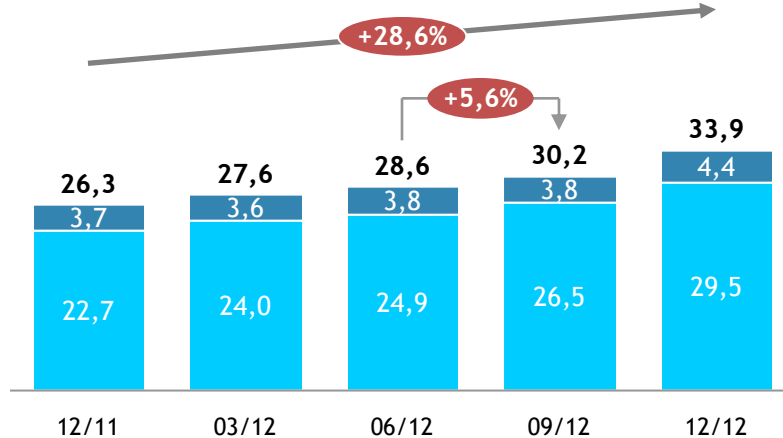


²⁾ Na podstawie informacji zarządczej

Liczba oddziałów detalicznych



Depozyty Bankowości Detalicznej Ogółem ²⁾
(mld zł)

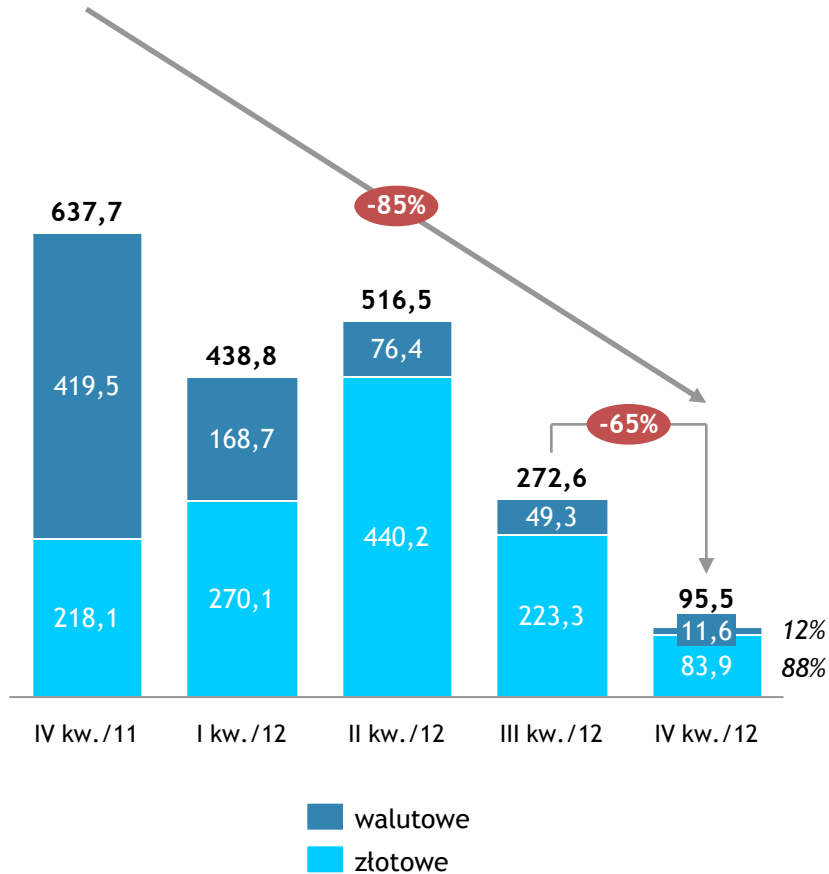


Załącznik

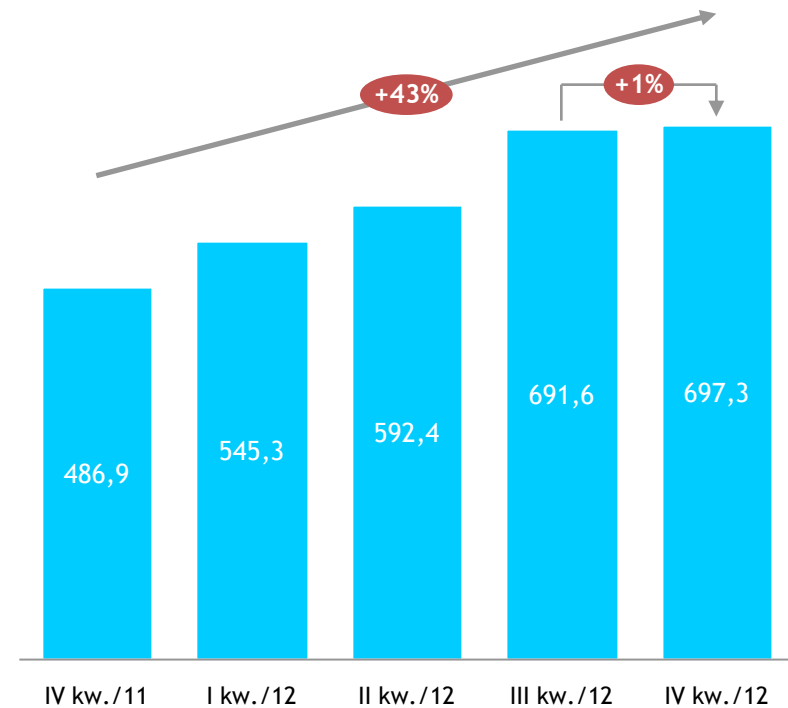
Bankowość Detaliczna BRE Banku

Sprzedaż nowych kredytów detalicznych dla osób fizycznych

Kwartałna sprzedaż kredytów hipotecznych (mln zł)



Kwartałna sprzedaż kredytów nie-hipotecznych (mln zł)



Załącznik

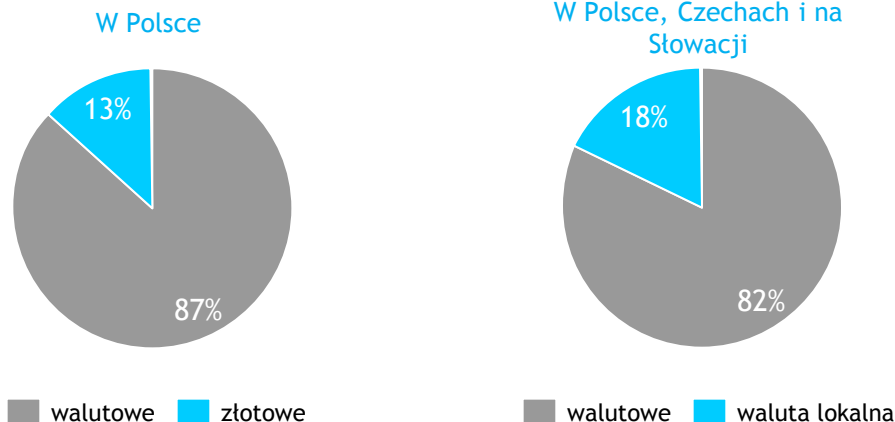
Bankowość Detaliczna BRE Banku Kredyty hipoteczne - struktura i jakość portfela

Portfel kredytów hipotecznych BRE Banku
(kredyty Bankowości Detalicznej¹⁾ dla osób fizycznych)

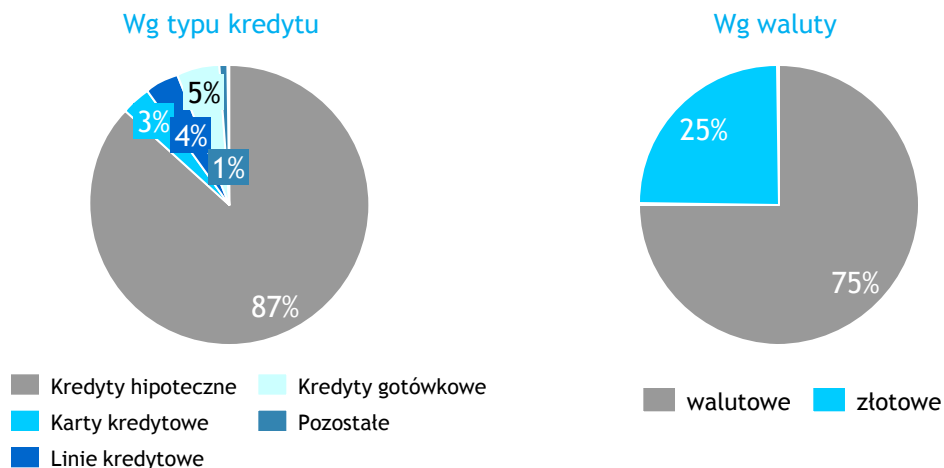
Wartość bilansowa (mld zł)	27,2
Średnia zapadalność kontraktu (lata)	21,6
Średnia wartość kredytu (tys. zł)	280,9
Średnie LTV (%)	79,4
NPL (%)	1,8

Stan na 31.12.2012

Struktura walutowa portfela hipotecznego Bankowości Detalicznej
(dla gospodarstw domowych) na 31.12.2012



Struktura portfela kredytowego Bankowości Detalicznej¹⁾
(dla gospodarstw domowych) na 31.12.2012

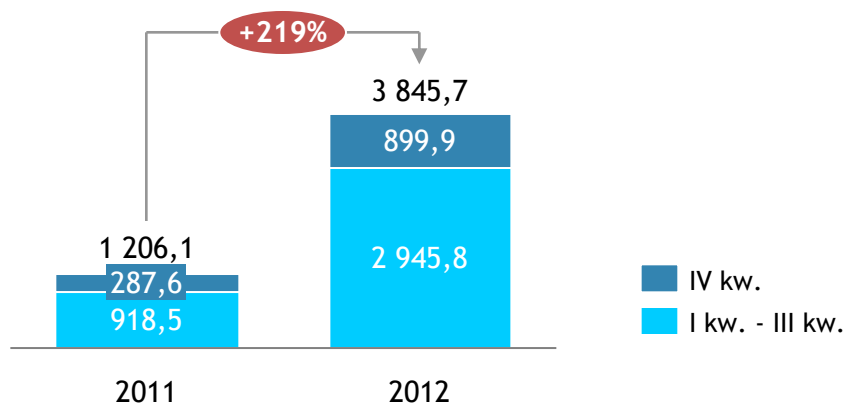


¹⁾ mBank Polska i MultiBank

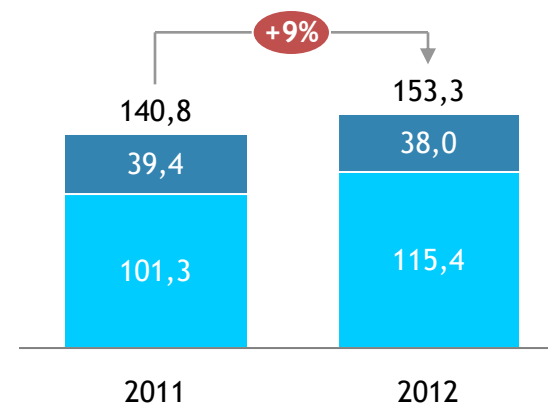
Załącznik

Bankowość Detaliczna BRE Banku BRE Ubezpieczenia

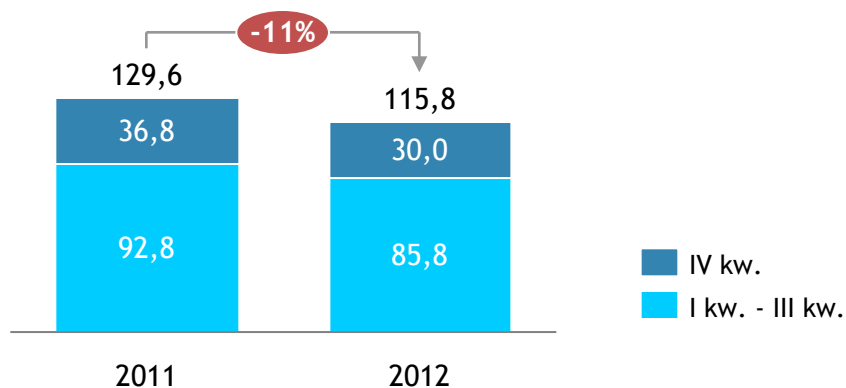
Bancassurance detaliczny
Przypis składki brutto (mln zł)



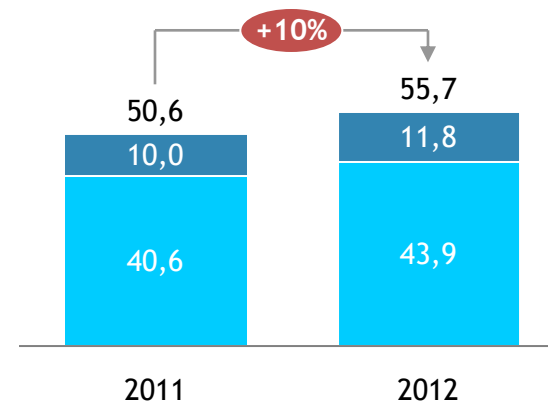
Platforma Internetowa
Przypis składki brutto (mln zł)



Współpraca z BRE Leasing
Przypis składki brutto (mln zł)



Zysk brutto¹⁾ (mln zł)

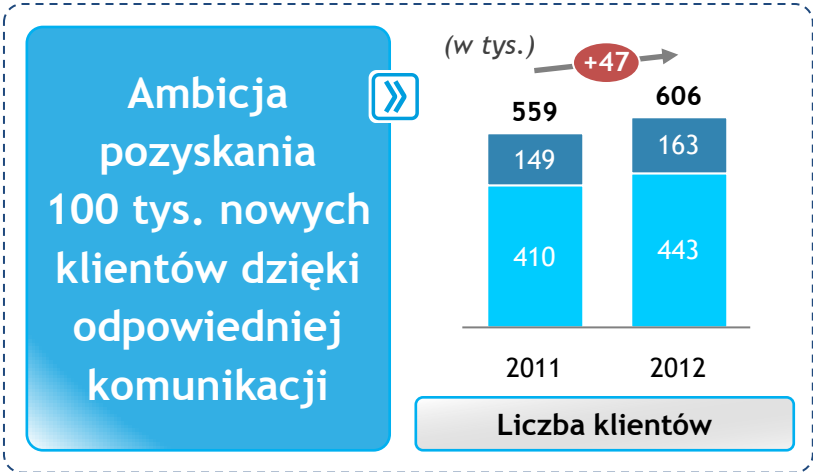
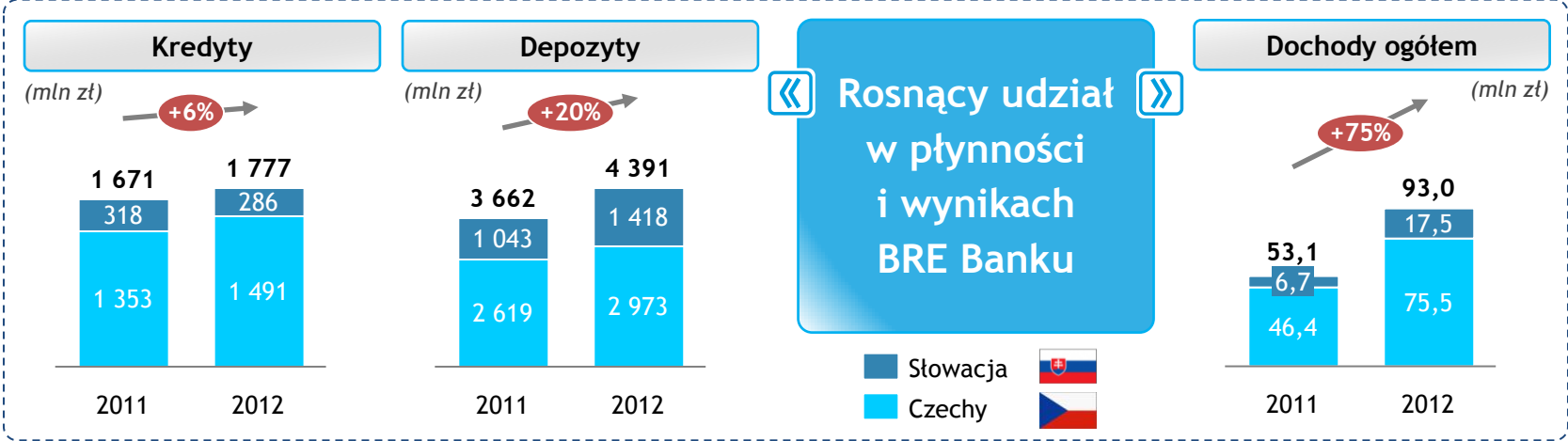


¹⁾ Zysk brutto BRE Ubezpieczeń z pakietu konsolidacyjnego spółki (uwzględniający odroczone koszty akwizycji)

Załącznik

Bankowość Detaliczna BRE Banku mBank w Czechach i na Słowacji

Ambitna strategia wzrostu oparta na sukcesie w Polsce i regionalnej specyfice rynku



- ### Priorytety biznesowe
- Nowy zespół zarządzający z ambitną strategią wzrostu
 - Aktywna akwizycja klientów oraz cross-selling produktów kredytowych, ubezpieczeniowych i kartowych
 - Akcja kredytowa przyspieszy dzięki silnej lokalnej płynności
 - CAGR dochodów 2012-2016 w wys. ok. 30%

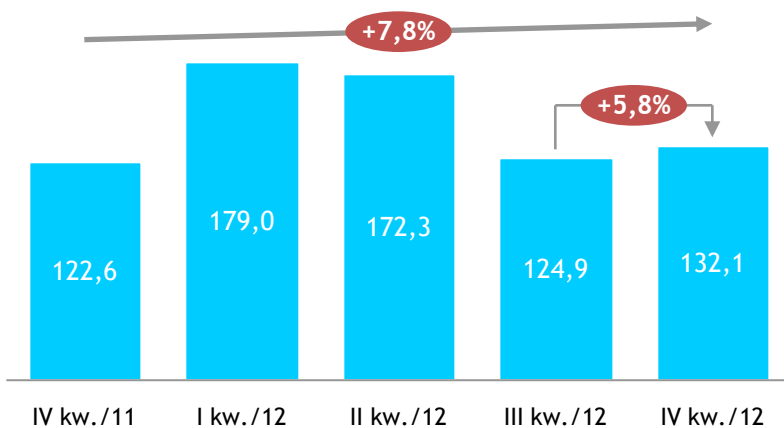
Szczegółowe wyniki działalności pionów biznesowych

Korporacje i Rynki Finansowe

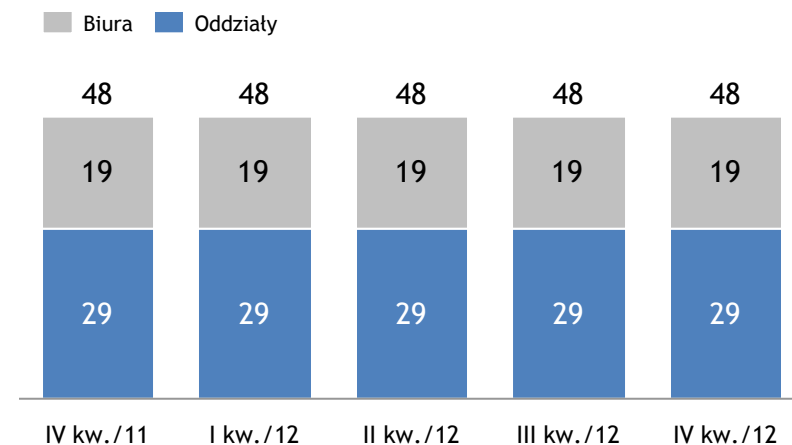
Załącznik

Korporacje i Rynki Finansowe Podsumowanie w IV kw./12 - Wyniki finansowe

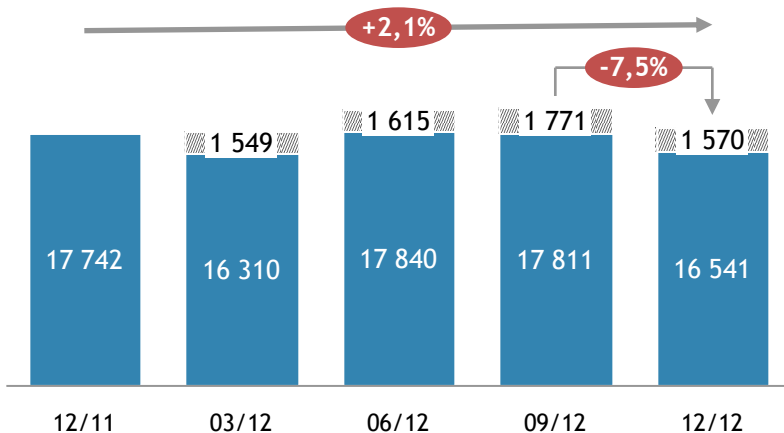
Wynik brutto Pionu
(kwartalami, mln zł)



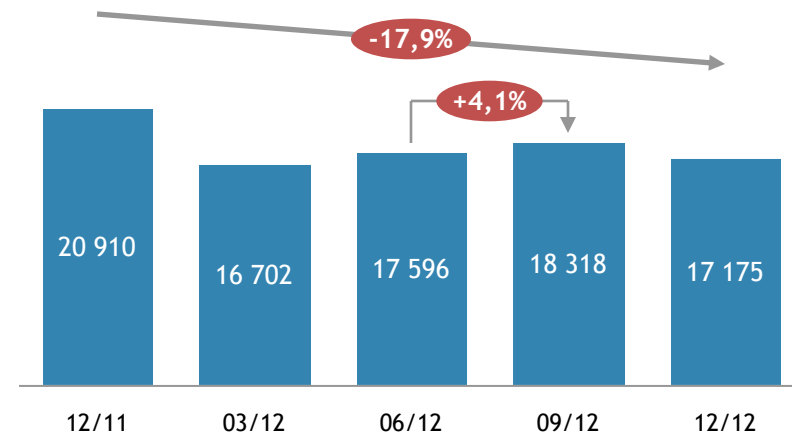
Sieć placówek korporacyjnych



Kredyty przedsiębiorstw¹⁾
(mln zł)



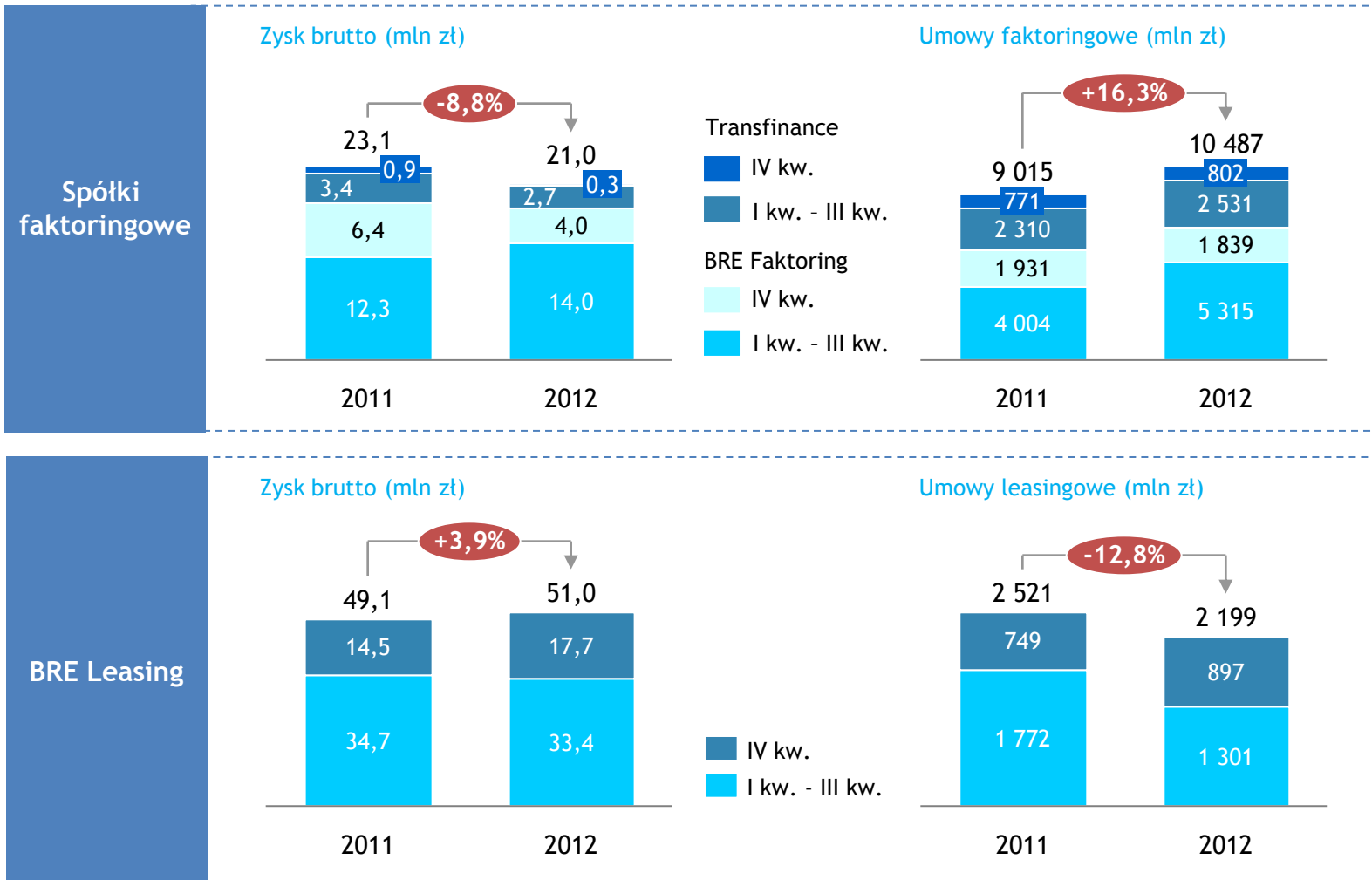
Depozyty przedsiębiorstw¹⁾
(mln zł)



¹⁾ Wolumen kredytów i depozytów przedsiębiorstw według aktualnej klasyfikacji NBP // Kredyty klasyfikowane jako "papiery wartościowe"

Załącznik

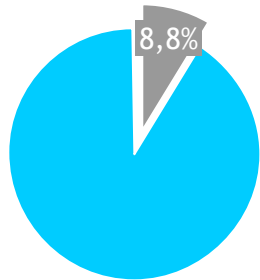
Klienci Korporacyjni i Instytucje: Leasing i faktoring



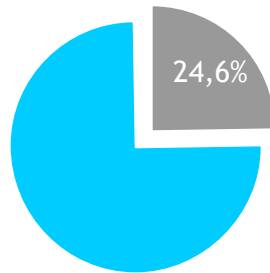
Załącznik

Działalność Handlowa i Inwestycyjna Udziały w rynku

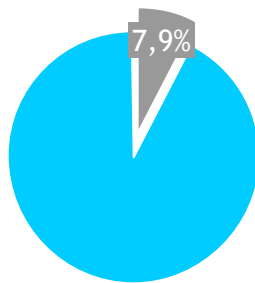
Udziały w rynku BRE Banku¹⁾
w zakresie usług Bankowości Inwestycyjnej



Bony i obligacje skarbowe

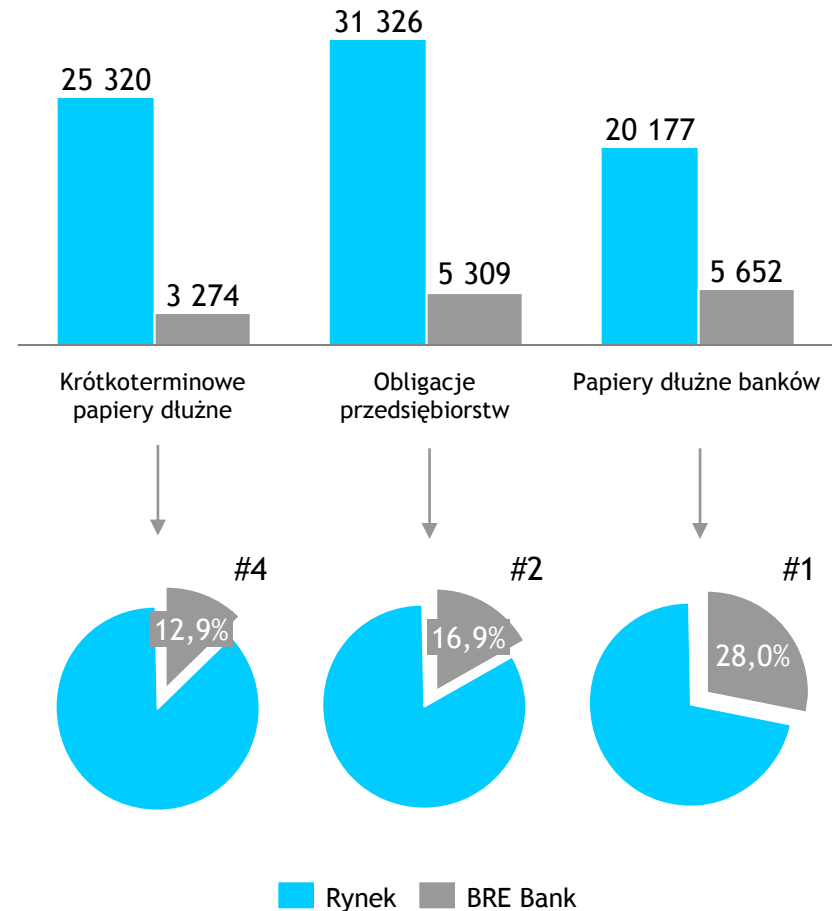


IRS/FRA



Transakcje walutowe (FX Spot & Forward)

BRE Bank na rynku nieskarbowych papierów dłużnych²⁾
wg stanu po IV kw. 2012 (mln zł)



¹⁾ Wg stanu na 30.11.2012; wyliczenia bazujące na danych własnych i NBP

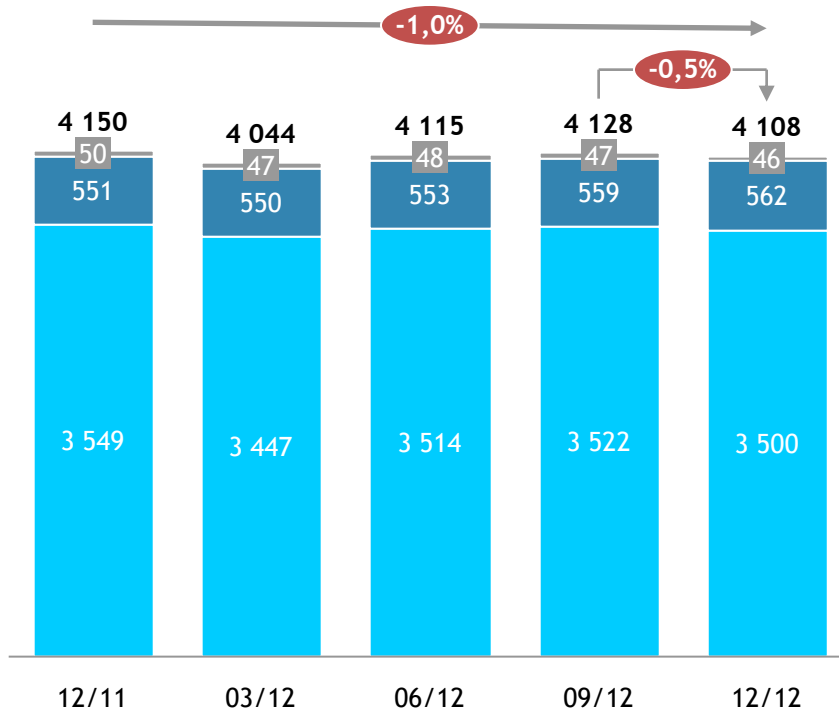
²⁾ Dane za Fitch Polska S.A., Rating & Rynek, 30.11.2012 i wyliczenia własne (wyluczając obligacje „drogowe” BGK sprzedawane przez NBP)

Załącznik

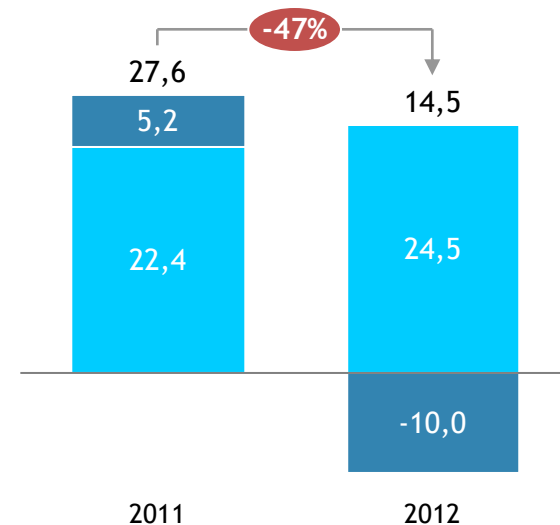
Działalność Handlowa i Inwestycyjna BRE Bank Hipoteczny (BBH)

Portfel kredytowy (mln zł)
Zaangażowanie bilansowe (wartość netto)

Zysk brutto
(mln zł)



- Kredyty komercyjne
- Kredyty dla jednostek samorządu terytorialnego
- Kredyty mieszkaniowe¹⁾



- IV kw.
- I kw. - III kw.

¹⁾ Od lipca 2004 BRE Bank Hipoteczny nie udziela kredytów mieszkaniowych dla klientów indywidualnych. Wartość kredytów mieszkaniowych to wcześniej zbudowany portfel w zarządzaniu Banku

Załącznik

Działalność Handlowa i Inwestycyjna Dom Inwestycyjny BRE Banku (DI BRE)

Liczba rachunków
na koniec IV kw./12 (tys.)

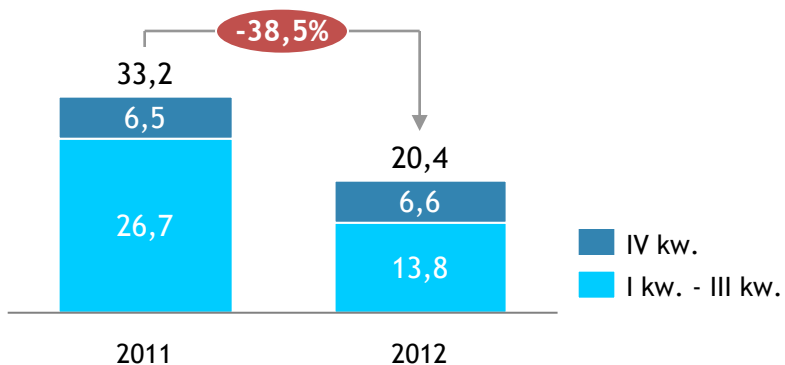
Liczba rachunków DI BRE	51,7
eMakler (mBank)	206,3
Usługa maklerska (MultiBank)	35,9
RAZEM	293,9

Udziały w rynku DI BRE
w IV kw./12, wg obrotów¹⁾

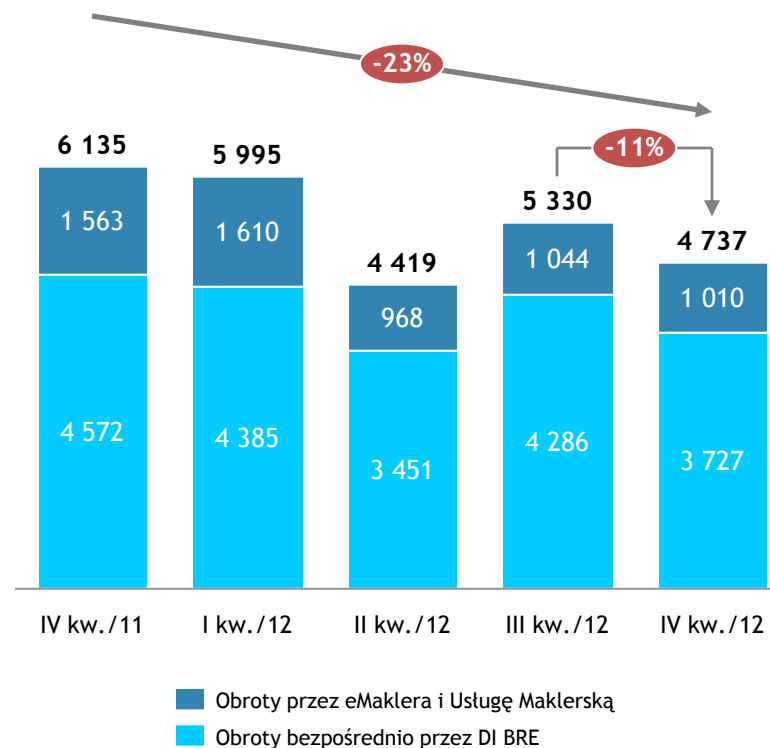
Akcje	4,88%	#6
Obligacje	1,86%	#9
Futures	15,93%	#1
Opcje	23,87%	#1

¹⁾Wyliczenia na podstawie danych GPW, DI BRE

Zysk brutto
(mln zł)



DI BRE - obroty akcjami
(mln zł)



Podsumowanie Strategii Grupy BRE Banku na lata 2012-2016

Jeden Bank dla Klientów i Pracowników

Strategia Grupy BRE Banku na lata 2012-2016

Wizja Grupy BRE Banku

Jeden Bank dla Klientów i Pracowników

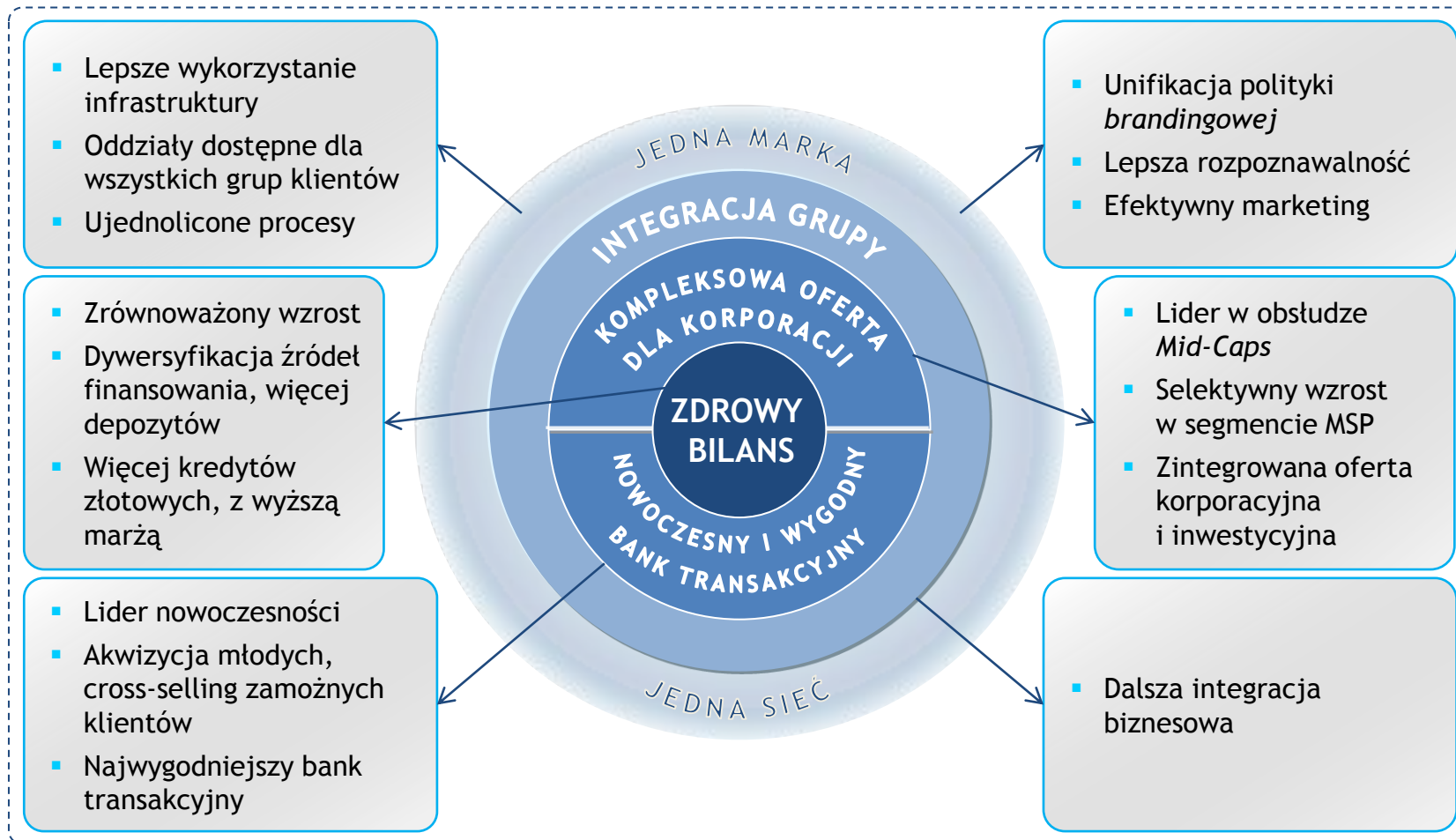
Wzrost organiczny wspierany wiodącą technologią, oparty na zdrowej strukturze bilansu, kulturze współpracy między ludźmi, wzmocniony przez wspólną, zintegrowaną sieć i jednolitą markę. Prowadzić on będzie do poprawy długoterminowej zdolności do generowania przychodów i rentowności, maksymalizując w długim okresie wartość dla akcjonariuszy, klientów i pracowników.



Strategia Grupy BRE Banku na lata 2012-2016

Ramy strategii Grupy BRE Banku

Kluczowe zamierzenia Strategii



Strategia Grupy BRE Banku na lata 2012-2016

Jedna marka

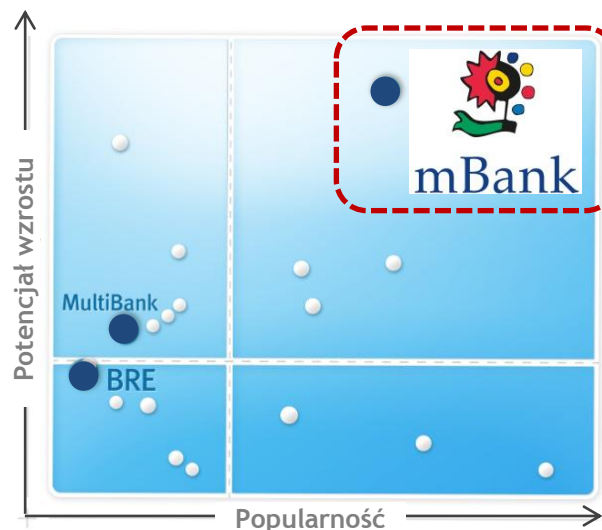
Wdrożenie: KONIEC 2013

Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

Bank umocni swój wizerunek rynkowy pod wspólną marką mBanku

Obecna sytuacja

- 3 główne marki Grupy BRE Banku: mBank, MultiBank, BRE Bank
- mBank obsługuje 2,8 mln klientów z 3,4 mln klientów BRE Banku w Polsce
- Użytkownicy mBanku są wśród najbardziej zadowolonych klientów banków
- mBank jednym z najchętniej polecanych banków w Polsce według wskaźnika NPS



Przyszłe korzyści

- BRE Bank wykorzysta potencjał najsilniejszej i najbardziej rozpoznawalnej marki w Grupie
- Jedna marka zwiększy medialną i wizerunkową efektywność banku
- Wspólny szyld wzmocni integrację wewnętrzną organizacji

3 główne marki prowadzone przez BRE Bank zostaną zastąpione przez najsilniejszą - mBank

Źródło: Szacunki własne; badania zewnętrzne, w tym analiza BrandZ MB SMG/KRC, Audyt BD TNS

Strategia Grupy BRE Banku na lata 2012-2016

Jedna sieć

Wdrożenie: 2014 - 2016

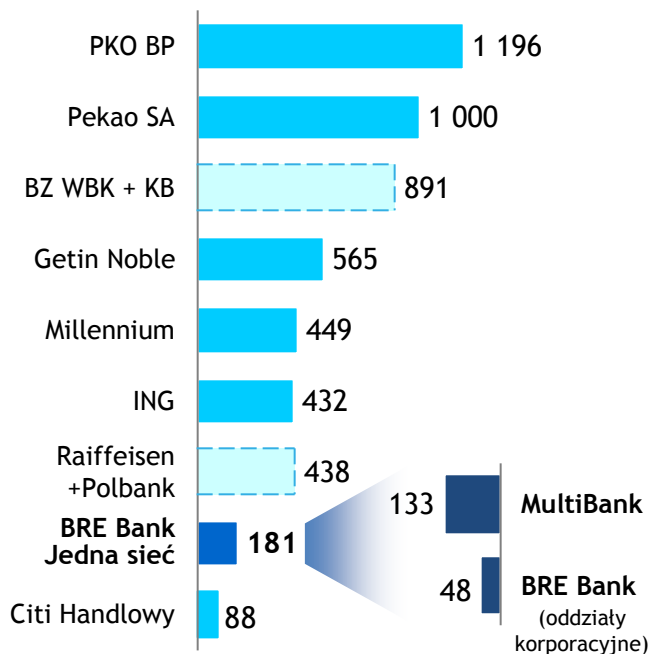
Podsumowanie
Dane historyczne
Rach. Zysków i Strat
Bilans
Spółki konsolidowane
Linie Biznesowe
Strategia 2012-2016

Zintegrowana sieć oddziałów dostępna dla wszystkich klientów

Obecna sytuacja

- Ograniczony dostęp do oddziałów dla 3 mln klientów mBanku
- Bardziej zaawansowane i rentowne produkty wciąż są sprzedawane głównie w oddziałach
- Aktualny 'share-of-wallet' w bankowości detalicznej i MSP poniżej aspiracji

Liczba oddziałów



Przyszłe korzyści

- Szersza dostępność oddziałów wspierająca wzrost w segmencie klientów zamożnych oraz MSP
- Zwiększona sprzedaż produktów finansowych
- Wyższa lojalność klientów

Lepsze wykorzystanie istniejącej infrastruktury bez konieczności zwiększania liczby oddziałów

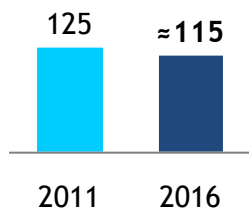
Źródło: Skonsolidowane sprawozdania finansowe banków (dane wg stanu na 30.09.2012); dla Millennium wg stanu na 30.06.2012; dla Raiffeisen+Polbank informacja prasowa o fuzji

Strategia Grupy BRE Banku na lata 2012-2016

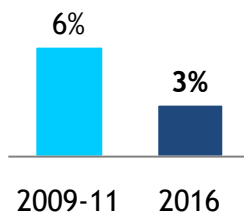
Cele finansowe

Efektywny model biznesu wspierany przez silny bilans

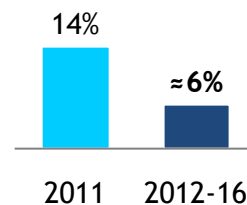
Wskaźnik kredyty/depozyty



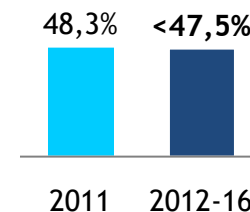
Aktywa CAGR*



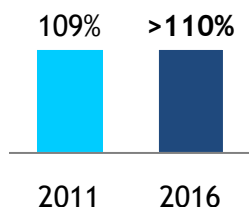
Wzrost dochody CAGR



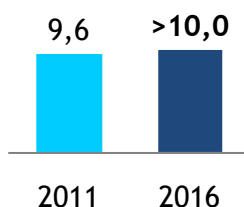
Wskaźnik koszty/dochody



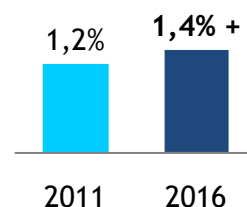
Wskaźnik Stabilnego Finansowania Netto



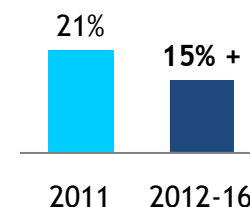
Wskaźnik Core Tier 1



ROA netto



ROE brutto



Utrzymanie koncentracji na rentowności opartej o wzmocniony bilans

* Wzrost skorygowany o zmiany kursów walutowych


Dalsze ulepszanie naszego raportowania

BRE Analyzer

➔ Innowacyjne i wygodne narzędzie do analizowania finansowych i biznesowych danych Grupy BRE Banku

- Analiza, dostosowanie, pobieranie i drukowanie wybranych danych Grupy BRE Banku, pokrywających wszystkie okresy od początku 2006, w ujęciu kwartalnym i rocznym



➔ Kliknięcie na ikonę  w prezentacji umożliwia bezpośredni dostęp do określonych danych w aplikacji

Zobacz nasz BRE Analyzer: www.breanalyzer.brebank.pl

Dane kontaktowe

Wydział Relacji Inwestorskich BRE Banku jest do Państwa dyspozycji:

Relacje.inwestorskie@brebank.pl

Wojciech Chmielewski

Dyrektor ds. Relacji Inwestorskich

Bezp. tel.: +48 22 829 14 34
Faks: +48 22 829 15 19
E-mail: wojciech.chmielewski@brebank.pl

Joanna Filipkowska

Zastępca Dyrektora ds. Relacji Inwestorskich

Bezp. tel.: +48 22 829 04 53
Faks: +48 22 829 15 19
E-mail: joanna.filipkowska@brebank.pl

Paweł Lipiński

Specjalista ds. Relacji Inwestorskich

Bezp. tel.: +48 22 829 15 33
Faks: +48 22 829 15 19
E-mail: pawel.lipinski@brebank.pl

Zapraszamy także do odwiedzenia naszej strony poświęconej relacjom inwestorskim:

www.brebank.pl/relacje_inwestorskie

Raport Roczny za 2011 r. w wersji online : www.raportroczny.brebank.pl

BRE Analityzer: www.breanalyzer.brebank.pl