



10 kroków zrównoważonej transformacji – poradnik dla małych i średnich przedsiębiorstw

1

Określ miejsce obszaru odpowiedzialnego za zrównoważony rozwój w strukturze firmy.

Punktem startowym może być wybór jednego z członków zarządu, który będzie odpowiedzialny za ten obszar i stworzy właściwą strukturę.

2

Wyznacz osobę lub stwórz zespół odpowiedzialny za zrównoważony rozwój.

Osoba lub zespół powinny raportować bezpośrednio do członka zarządu odpowiedzialnego za zrównoważony rozwój. Na to stanowisko warto mianować osobę, która dobrze zna strukturę firmy. Znajomość wewnętrznych procesów ułatwi współpracę z różnymi interesariuszami.

3

Zapewnij wsparcie merytoryczne.

Pracownika lub zespół odpowiedzialnych za zrównoważony rozwój w firmie wesprzyj odpowiednimi szkoleniami. Możesz również skorzystać z porad zewnętrznej firmy doradczej.

4

Wybierz sposób opracowania swojej strategii zrównoważonego rozwoju i jej prezentacji.

- ☐ Strategia biznesowa i wspierające ją polityki (środowiskowe, społeczne, zarządcze) – dla mniejszych spółek o prostej strukturze.
- ☐ Strategia biznesowa i strategia zrównoważonego rozwoju jako osobne dokumenty – dla średnich firm, które potrzebują strukturyzacji strategii.
- ☐ Zintegrowana strategia biznesowa i zrównoważonego rozwoju – dla największych firm, które potrzebują ujednolicić działania na najwyższym poziomie.

W strategii zrównoważonego rozwoju wyznacz ambitne cele i działania. Zadbaj o to, by były spójne z charakterystyką spółki i wspomagały jej transformację.

5

Zweryfikuj, czy i od kiedy firma zacznie podlegać obowiązkowi raportowania zrównoważonego rozwoju.

Jako wsparcie może służyć lista takich podmiotów przygotowana przez fundację InStrat¹. Jednak ostatecznie, każde przedsiębiorstwo będzie musiało zweryfikować, czy spełnia warunki podmiotowe wdrożone przez dyrektywę unijną zobowiązującą do raportowania zrównoważonego rozwoju (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD)². Firmy przygotowujące się do takiego raportowania mogą uznać za pomocne praktyki rynkowe spółek, które pod ten obowiązek będą podlegać wcześniej. Przykładami takich organizacji są jednostki zainteresowania publicznego czy duże przedsiębiorstwa.

6

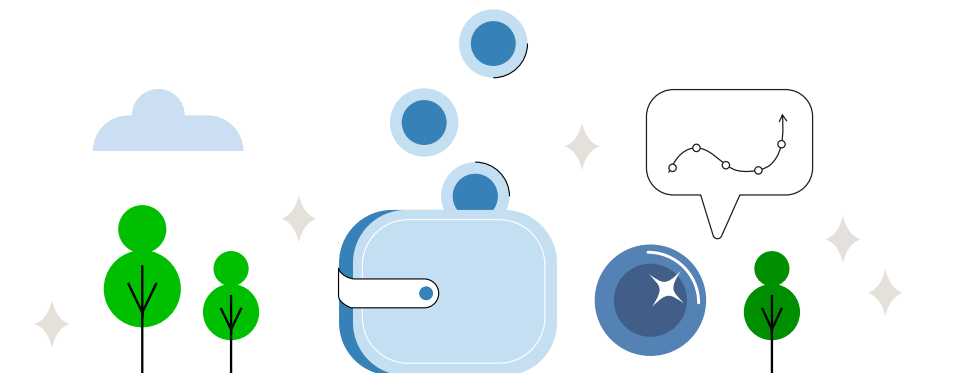
Przeanalizuj, które aspekty zrównoważonego rozwoju są ważne z perspektywy działalności spółki.

Jeśli dana firma podlega obowiązkowemu raportowaniu zrównoważonego rozwoju, musi przeprowadzić najpierw analizę podwójnej istotności. Analiza ta polega na ocenie zarówno finansowego, jak i niefinansowego wpływu poszczególnych tematów na firmę oraz ich istotności. Tematy znajdują się w standardach raportowania zrównoważonego rozwoju (ESRS)³. Jeśli firma nie musi raportować tych kwestii, może dobrowolnie przygotować raport oraz przeprowadzić analizę. Jest to szansa dla spółki, by zdobyć przewagę konkurencyjną.

7

Sprawdź, czy strategia lub polityki zrównoważonego rozwoju uwzględniają istotne aspekty zidentyfikowane w poprzednim kroku.

Spójność jest ważna. Pozwala rzetelnie monitorować i przedstawiać w raporcie postępy w realizacji strategii zrównoważonego rozwoju. Przydatne jest to również w procesie pozyskania zrównoważonego finansowania. Jeśli spółka zidentyfikuje rozbieżności, warto zweryfikować planowane cele i działania oraz zaktualizować odpowiednie dokumenty.



1 <https://esg.instrat.pl/csrd-csdd-2>

2 Dyrektywa o sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju.

3 Europejskie Standardy Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju.



8

Zweryfikuj inwestycje firmy pod kątem zgodności z Taksonomią UE⁴. Obowiązek raportowania Taksonomii UE jest spójny z obowiązkiem raportowania zrównoważonego rozwoju.

Jeżeli planowana inwestycja firmy wpisuje się w listę działalności objętych Taksonomią UE i:

- ☐ projekt lub inwestycja firmy wnosi istotny wkład w realizację co najmniej jednego z 6 celów środowiskowych,
- ☐ projekt lub inwestycja nie wyrządza poważnych szkód dla żadnego z celów środowiskowych (DNSH),
- ☐ firma działa zgodnie z minimalnymi gwarancjami, można zaraportować tę inwestycję jako zgodną z Taksonomią UE (tylko jeśli spełnione są te 3 warunki).

9

Przygotuj raport zrównoważonego rozwoju i/lub przedstaw działania związane ze zrównoważonym rozwojem.

Firmy objęte obowiązkiem raportowania muszą przygotować raport zgodnie z europejskimi standardami ESRS. Jeżeli firma nie ma takiego obowiązku a chce przedstawić swoje działania z zakresu zrównoważonego rozwoju, może skorzystać z dobrowolnych standardów (VSME ESRS). Może także przygotować podsumowanie swoich działań w zgodzie z innymi, obowiązującymi standardami (np. GRI).

10

Zabezpiecz finansowanie na realizację strategii i działań z zakresu zrównoważonego rozwoju.

Firmy z ambitnymi celami z zakresu zrównoważonego rozwoju, mogą liczyć na preferencyjne traktowanie przez instytucje finansowe, inwestorów i kontrahentów. Ze strony banków mogą to być atrakcyjniejsze warunki finansowania, niższe oprocentowanie czy szybsza decyzja w procesie kredytowym.

⁴ Taksonomia UE to potoczna nazwa Rozporządzenia w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje. Głównym celem tej regulacji jest wspieranie inwestycji w projekty i działalności, które przyczyniają się do realizacji celów klimatycznych i środowiskowych UE. Źródło: <https://odpowiedzialnybiznes.pl/hasla-encyklopedii/taksonomia-ue/>

Dowiedz się więcej:

-  **Fundacja InStrat - Lista podmiotów zobowiązanych do raportowania w ramach CSRD / CSDD [ostatnia aktualizacja na podstawie danych za rok 2022].**
-  **Dobrowolne standardy raportowania zrównoważonego rozwoju (VSME ESRS) dla MŚP nienotowanych na Giełdzie [w trakcie opracowywania]**
-  **Ministerstwo Rozwoju i Technologii: Badanie dotyczące świadomości i gotowości na wdrażanie polityk zrównoważonego rozwoju w sektorze MŚP w Polsce**
-  **Przewodnik Komisji Europejskiej po Taksonomii UE**
-  **Forum Odpowiedzialnego Biznesu: Przewodnik 5 kroków - Jak wdrożyć ESG?**
-  **Platforma ESG Standard**

*Materiał ma charakter edukacyjny i jest częścią projektu „Zrównoważona transformacja w praktyce”.
Informacje w nim zawarte mogą podlegać aktualizacji.*

Listopad 2024 r.